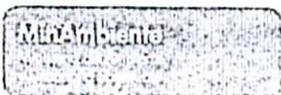




**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



PROGRAMA
ONU-REDD



**EL PROGRAMA DE COLABORACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA REDUCCIÓN DE EMISIONES
DEBIDAS A LA DEFORESTACIÓN Y LA DEGRADACIÓN FORESTAL EN PAÍSES EN DESARROLLO
DOCUMENTO DE PROGRAMA NACIONAL DE COLOMBIA**

País: COLOMBIA

Título del programa: "Fortalecimiento de capacidades nacionales para REDD+ en Colombia"

Objetivo del Programa Nacional: Contribuir a la preparación a REDD+ de Colombia, en sinergia con otras iniciativas relacionadas.

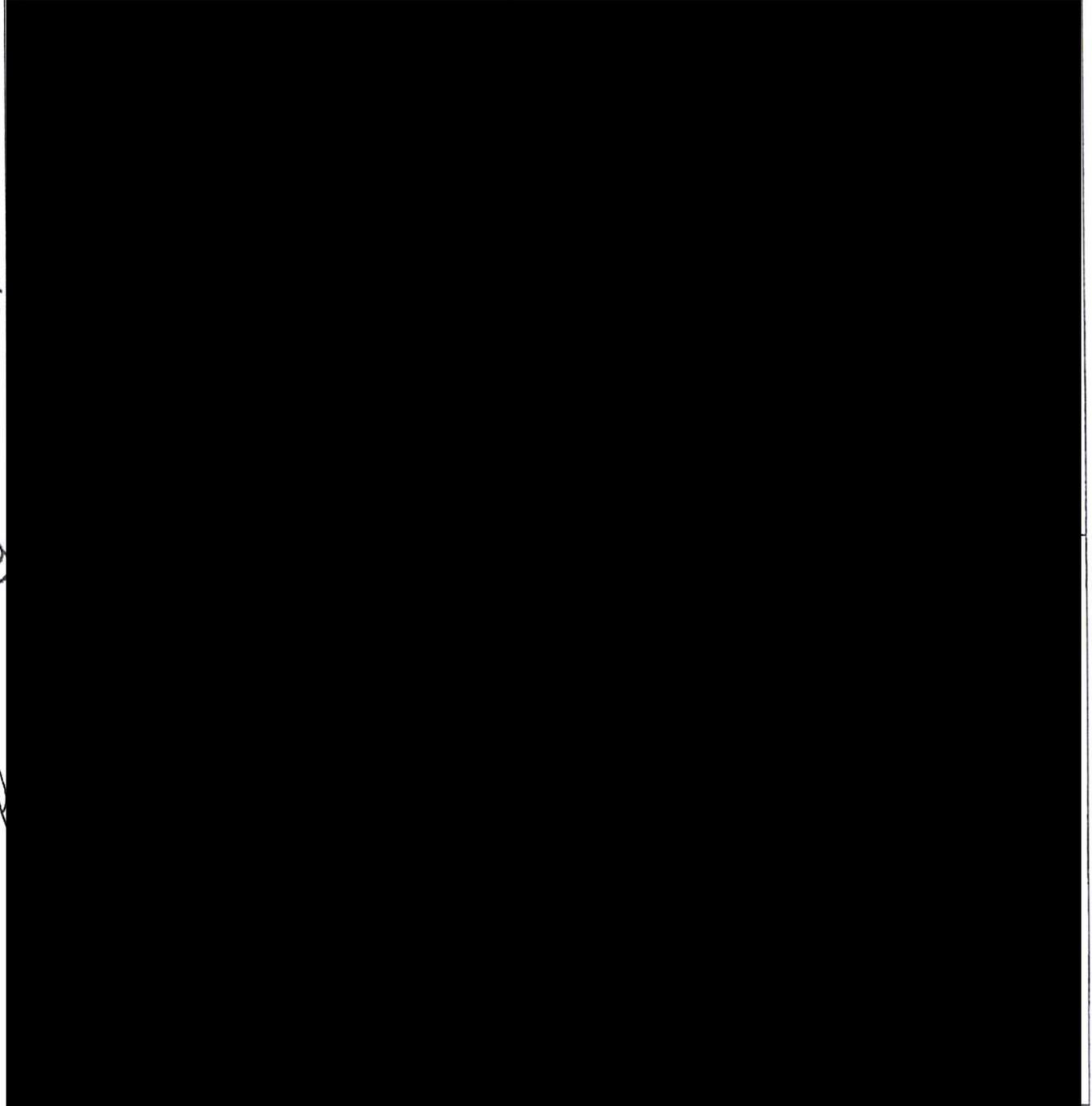
Indicador(es)/Resultado(s) UNDAF: Capacidades nacionales, regionales y locales fortalecidas para la gestión integral del territorio, con énfasis en sostenibilidad ambiental y gestión integral del riesgo

Resultado(s)/Indicador(es) Esperado(s) - (Resultado CPAP): *Se consolidan las capacidades nacionales para promover la sostenibilidad ambiental, la gestión integral de riesgos de desastres y la planificación territorial sostenible/ No. de iniciativas formuladas o ejecutadas para la gestión integral de la biodiversidad, la respuesta al cambio climático y el manejo de contaminantes.*

Producto(s) Esperados/Metas Anuales (Productos CPAP vinculados con el resultado CPAP mencionado arriba): *Instituciones públicas y de la sociedad civil consolidan capacidades para enfrentar y reducir el impacto negativo del cambio climático, la reducción de la capa de ozono, el manejo de los residuos sólidos, el manejo integral del recurso agua, y de los contaminantes orgánicos persistentes, en concordancia con los acuerdos internacionales/Al menos 4 iniciativas nuevas en 2012*

<p>Duración del programa: 3 años (2014 – 2017) Proyecto ID: 00080747 Output ID: 00090327</p> <p>Fechas previstas para el inicio y fin: Junio de 2014 – Diciembre 2017</p> <p>Opción u opciones para la gestión de fondos: Programa Conjunto (modalidad pass – through) Agencia Líder PNUD. Componente 1: PNUD - MADS Componente 3 Y 4a: FAO – IDEAM. Apoyo técnico directo. Componente 4b: PNUMA – MADS - IDEAM. Apoyo técnico Directo</p> <p>Agente administrativo o gestor: Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples del PNUD (MPTF)</p>	<p>Presupuesto total estimado*: US \$4.000.000</p> <p>Del cual:</p> <p>1. Presupuesto financiado: US\$4.000.000</p> <p>* El presupuesto total estimado incluye tanto los gastos del programa como los gastos indirectos de apoyo.</p> <hr/> <p>MPTF</p> <p>ONU-REDD: US\$4.000.000</p> <p>PNUD: US\$1.484.489</p> <p>FAO: US\$1.868.687</p> <p>PNUMA: US\$ 646.824</p>
---	--

2. Resumen ejecutivo

Organizaciones de la ONU	Autoridades nacionales de coordinación
	

22

23

24

Según información del IDEAM, Colombia para el año 2012 posee 59'924.000 hectáreas de bosques que representan el 52,5% del territorio continental, y los cuales contienen una alta biodiversidad. Cerca del 54% de esta superficie ha sido titulado bajo figuras comunitarias como resguardos indígenas (45,4 %), territorios colectivos de comunidades afrodescendientes (7,3 %) y campesinas (1,9 %). Sin embargo entre 1990 y el 2010, el país ha perdido cerca de 6,2 millones de hectáreas, que equivalen a una tasa de deforestación de 310,349 hectáreas/año, siendo las principales causas la ampliación de la frontera agrícola y la minería ilegal, así como el establecimiento de cultivos ilícitos.

Con el fin de adoptar acciones dirigidas a mitigar los efectos del cambio climático el gobierno de Colombia en su Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014, planteó como alternativa para el manejo de los bosques y como parte de las acciones de cambio climático, definir e implementar la estrategia nacional REDD+.

El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), elaboró con el apoyo y colaboración de múltiples instituciones, organizaciones de la sociedad civil y donantes, el documento de preparación para REDD+ (R-PP) con apoyo del Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF), el programa ONU-REDD y otras instituciones, el cual se encuentra disponible en su versión número 8 y la plantilla número6 en la página web de Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible: <http://www.minambiente.gov.co/contenido/contenido.aspx?catID=1262&conID=8647&pagID=10695>.

Esta versión ha sido actualizada con los comentarios emanados de la socialización de dicho R-PP y la revisión de expertos de la junta normativa de ONU-REDD.

El programa, **“Fortalecimiento de capacidades nacionales para REDD+ en Colombia”** se alinea con los marcos estratégicos y de acción que se proponen como hoja de ruta para la formulación de la estrategia nacional REDD+ en el documento R-PP¹, y adicionalmente se nutre de los aportes de las agencias del sistema que integran el programa (PNUD, FAO Y PNUMA) concentrando sus esfuerzos en los componentes 1) Organización y realización de consultas, 3) Desarrollo de un nivel nacional de referencia de las emisiones forestales o un nivel nacional de referencia forestal y 4) Diseño de sistemas de seguimiento forestal nacional y de información sobre las salvaguardas.

Colombia ha avanzado significativamente en el desarrollo del sistema nacional de monitoreo de bosques (Programa Nacional para el monitoreo y seguimiento a los bosques y áreas de aptitud forestal, PMSB). No obstante, aún necesita oficializar una estructura institucional para REDD+, progresar con el desarrollo de los niveles de referencia y un sistema para proporcionar información sobre las salvaguardas como parte de los requisitos exigidos por la CMNUCC para la participación en el mecanismo REDD+.

En la formulación del programa se recogen las expectativas del gobierno colombiano planteadas en la primera misión conjunta de las 3 agencias de ONU-REDD realizada en enero de 2013 y se retomaron las inquietudes, planteadas en esta misma misión por las ONGs, organizaciones campesinas y de comunidades negras. En el caso de organizaciones indígenas, de manera complementaria a los resultados de la misión, se realizaron reuniones exploratorias para dar a conocer el documento R-PP y el proyecto de apoyo de las NNUU a la preparación a REDD+ con organizaciones como la ONIC, OPIAC,

¹ Sigla en inglés del documento de propuesta de preparación para REDD (Readinnes Preparation Proposal), sometido al Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques y a ONU-REDD, para optar a recursos para la preparación de la estrategia nacional REDD+.

ACATISEMA, en ellas se hicieron reflexiones sobre qué es REDD+, su alcance, las oportunidades y los potenciales riesgos sociales, ambientales y políticos de la implementación de este mecanismo, al igual que sobre alternativas y formas de participación posibles dentro del programa.

La propuesta de programa nacional recoge estas reflexiones para el desarrollo del programa ONU-REDD en Colombia, principalmente en el componente 1 y 4. Estas reuniones tuvieron un carácter de información y discusión preliminar entre partes sin pretender ser en esta etapa espacios formales de consulta, considerando que antes de entrar en un proceso de este tipo se requiere avanzar en el diálogo sobre REDD+ con estas organizaciones para una mejor comprensión por parte de las instituciones sobre sus modelos de manejo de bosques y de las comunidades sobre el mecanismo REDD+.

El gobierno definió las prioridades para el programa ONU-REDD en Colombia “**Fortalecimiento de capacidades nacionales para REDD+ en Colombia**”, las cuales están orientada a apoyar al MADS, IDEAM (Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales), otras instituciones de gobierno del nivel nacional o regional, otros actores relevantes y organizaciones indígenas, afrocolombianas y campesinas en la preparación para REDD+ mejorando la capacidad técnica y los mecanismos de participación a nivel nacional y subregional. Los principales resultados a alcanzar con la implementación del programa ONU-REDD en Colombia, enmarcados en los componentes del R-PP, son:

En el componente 1, como principal resultado se espera que los actores relevantes, estén informados y capacitados para participar en la toma de decisiones sobre REDD+. Para ello el programa trabajará en: i) apoyo al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la constitución y funcionamiento de la mesa nacional REDD+ , ii) la evaluación participativa de retos y oportunidades interinstitucionales y comunitarios frente a REDD+ a nivel sub nacional en los territorios priorizados (Amazonia y Pacífico), y iii) que los actores claves de las autoridades indígenas, las comunidades afrodescendientes y campesinas, mujeres y las autoridades ambientales estén capacitadas para involucrarse en el diálogo sobre cambio climático y bosques. Los resultados parciales e intermedios de los componentes 3 y 4, serán un insumo fundamental tanto para la mesa nacional, como para la capacitación de los actores regionales y nacionales. De igual manera brindarán información para la evaluación de los retos y oportunidades del mecanismo REDD+. Este componente será liderado por el MADS con el apoyo del Fondo para la Acción Ambiental como parte responsable y el PNUD, en colaboración con FAO y PNUMA.

En el componente 3, a partir de los avances del país en el tema, liderado por el IDEAM, y con base en los resultados más actuales de las negociaciones de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) el resultado se orienta a i) lograr que el país disponga de capacidades técnicas e insumos para contribuir al establecimiento de un sistema eficiente para el reporte del carbono en el sector Agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra (AFOLU, por su nombre en inglés²) ii) apoyar el fortalecimiento de la metodología y de las capacidades para la construcción de “niveles de referencia de las emisiones forestales y los niveles de referencia forestal”. En específico habrá dos productos: i) conocimientos y capacidades técnicas desarrolladas para el reporte de inventarios de GEI, y ii) Niveles sub-nacionales de referencia y articulación a nivel nacional. Este componente será liderado por IDEAM y FAO.

En el componente 4, se espera como resultado contar con un sistema nacional de monitoreo de bosques desarrollado y fortalecido teniendo en cuenta los requisitos más actuales del proceso REDD+ a nivel

²Agriculture, Forestry and Other Land Use, AFOLU.

internacional y las necesidades y prioridades nacionales. Los principales productos de este componente son: i) Plan para la implementación del Programa Nacional para el monitoreo y seguimiento a los bosques y áreas de aptitud forestal (PMSB) – incluyendo el mejoramiento del acceso público a la información y el apoyo a la estrategia de implementación del Inventario Nacional Forestal, ii) Roles y mecanismos de articulación para el monitoreo forestal entre instituciones nacionales, regionales, locales y la sociedad civil definidos (marco legal, técnico y político) en el contexto de monitoreo, reporte y verificación (MRV), iii) Subsistema de monitoreo de la degradación forestal (y otros cambios forestales) fortalecido, iv) incorporación de mecanismos estratégicos nacionales identificados y acordados participativamente, que permitan generar un sistema de información sobre cómo las salvaguardas se están abordando y respetando e identificar áreas prioritarias para REDD+ que integren beneficios por carbono, ambientales y sociales.

Todos los productos relacionados con el sistema de monitoreo forestal serán liderados por IDEAM y FAO y los relacionados con el sistema de beneficios múltiples y salvaguardas en áreas prioritarias para REDD+ por MADS, PNUMA, con el apoyo del Fondo para la Acción Ambiental, en coordinación con FAO y PNUD. Los resultados de las actividades técnicas del componente 3 y 4 van a ser insumos de base para los diálogos en las mesas o sub mesas y del marco de las capacitaciones (componente 1 y 2, liderado por MADS con apoyo del Fondo para la Acción Ambiental como parte responsable y PNUD).

Para la ejecución del programa se contará con un comité directivo que orientará la ejecución del programa a nivel político, asegurará la calidad técnica y la transparencia financiera. Se contará también con un comité técnico que será responsable del seguimiento en la ejecución de las actividades y de asegurar la calidad técnica de los resultados del programa. A nivel operativo se contará con una Unidad de Coordinación, que garantizará la articulación en la acción de los componentes del programa, establecerá los mecanismos de coordinación entre agencias e instituciones públicas, organizaciones de pueblos indígenas, afrodescendientes y campesinos, ONGs, sector privado y actores claves, y comunicación con las contrapartes. Las acciones del Programa ONU-REDD+ hacen parte del Proceso Nacional de Preparación para REDD+ coordinado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en este sentido, se deberá garantizar la plena coordinación con otras iniciativas de cooperación de REDD+ y con las acciones del Gobierno colombiano en otros campos. Para ello, la Oficina de Asuntos Internacionales del MADS facilitará espacios de coordinación entre cooperantes cuya instancia formal es la Mesa de Cooperantes coordinada en conjunto con APC-Colombia. Para el componente 1, la coordinación PNUD se dará con el programa REDD+ del FCPF y para ello se apoyará en el Fondo para la Acción Ambiental, de igual manera se buscará la colaboración y sinergias con el proyecto REDD de la GIZ. El Ministerio proporcionará las orientaciones técnicas a todos los cooperantes de este componente a través de los especialistas encargados desde el Ministerio y garantizará la articulación con otros procesos que se adelanten en el Ministerio a través de la Subdirección de Educación y Participación y los asesores en Asuntos Étnicos del Despacho del Ministro.

Para los componentes 3 y 4a, IDEAM ejercerá la coordinación y orientación técnica a los cooperantes, en este componente, en la cual las acciones de la FAO coordinarán estrechamente, entre otros, con el programa de cooperación “Piloting Nested REDD+” de Winrock- Climate Focus financiado por el BMU, y Silvacarbon (con especial atención a colaboración con EPA (Environmental Protection Agency de los Estados Unidos) y US Forest Service. Se espera también que el componente de sistema de monitoreo forestal sea complementado por el proyecto GEF “Corazón de Amazonía”. Para el componente 4b, el PNUMA debe coordinar con la caracterización nacional de salvaguardas en ejecución por WWF y financiada por FCMC de USAID, con lineamientos del MADS y para actividades relativas a modelos, escenarios, análisis espaciales y similares, con IDEAM y FAO.

Los \$4 millones del programa ONU-REDD otorgarán una financiación significativa a todo el proceso de preparación para REDD+ en Colombia, estimado en más de \$27 millones de dólares. Serán catalíticos para apoyar el enfoque subnacional anidado del país con el desarrollo de niveles de referencia, para desarrollar metodologías de monitoreo de la degradación forestal, capacitar a los actores relevantes sobre REDD+, apoyar la institucionalidad nacional REDD+ con la Mesa Nacional REDD+ y desarrollar el sistema para proveer información sobre la forma cómo están siendo abordadas y respetadas las salvaguardas; todos elementos muy importantes dentro del proceso de preparación.

3. Estrategia de intervención

La formulación de una estrategia nacional para REDD+ en el país ha convocado una amplia participación de instituciones, sectores productivos y actores locales. Debido a la naturaleza de las causas de deforestación en el país, que alcanzó las 310,349 hectáreas/año en el periodo 1990 - 2010 se requiere un sistema interinstitucional e intersectorial para implementar políticas, planes y programas que apunten a reducir la deforestación y mantener no solo la integridad ecosistémica para garantizar la provisión de servicios ambientales, sino la cultura y los medios de vida de los pueblos indígenas, afrodescendientes y comunidades campesinas.

De acuerdo con los estudios realizados por IDEAM en 2011, en el ámbito regional el sistema de monitoreo de deforestación, indica que entre 2005 y 2010 las áreas de cambio de bosque a coberturas de pastos se concentraron en las regiones amazónica (41 %) y andina (30 %). Respecto a los cambios de coberturas de bosque a vegetación secundaria, lo cual puede constituir potencialmente un indicador de la presencia de procesos de degradación forestal, las mayores proporciones se encuentran localizadas en las regiones Andina y Pacífica con el 44 % y 21 % respectivamente.

Simultáneamente el gobierno nacional en su Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014, priorizó en materia de política en inversión pública cinco grandes “locomotoras del desarrollo”: i) minería, ii) agricultura, iii) infraestructura, iv) vivienda, v) innovación. .El potencial minero del país es calificado como grande, generando una amplia inversión en este sector y un gran número de solicitudes para explotaciones mineras. De acuerdo con el MADS el 56 % de las zonas de reserva forestal protectora, el 15 % de las zonas de reserva forestal del ley segunda de 1959 y cerca del 34 % de los parques nacionales se podrían ver afectados. Por esta razón es importante tener en consideración el alcance e impacto del desarrollo minero sobre las actividades REDD+, especialmente en las zonas de piedemonte amazónico y en las regiones andina, caribe y pacífica.

El MADS lidera la preparación para REDD+, y el desarrollo de la Estrategia Nacional REDD+ (ENREDD+). La propuesta de preparación se encuentra plasmada en el documento R-PP, el cual se constituye en la hoja de ruta para que múltiples actores en Colombia actúen de manera coordinada para evitar la deforestación y degradación de los bosques.

El R-PP también representa una de las herramientas principales para acceder a recursos del Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF, por sus siglas en inglés) y de ONU-REDD. Para la preparación del R-PP se adelantó un diálogo temprano con múltiples actores entre el 2010 y el 2011 a través de 20 eventos, que permitieron convocar a alrededor de 280 organizaciones y 700 personas de organizaciones indígenas, afrocolombianas, campesinos, organizaciones no gubernamentales, sectores productivos, autoridades regionales, Ministerios y la Defensoría del pueblo.

En octubre de 2011, el FCPF aprobó la asignación de 3,6 millones de dólares para la preparación de la ENREDD+, y en la actualidad se está adelantando los procedimientos para suscribir el acuerdo de donación e iniciar la ejecución de recursos. En el R-PP se relacionan las actividades claves que el gobierno y los demás actores en Colombia han decidido realizar para la preparación hacia la implementación del proceso REDD+ y proporciona una guía preliminar de cómo estas actividades pueden llevarse a cabo y qué recursos serán necesarios. Es importante resaltar que en el proceso de preparación de la ENREDD+ se dará un alto valor a la participación de las comunidades habitantes y dependientes de los bosques y otros actores relevantes involucrados.

La preparación de la ENREDD+ hace parte de las acciones definidas por el Gobierno Nacional para mitigar el cambio climático. Para estructurar el sistema nacional de cambio climático y el marco de gestión se expidió el CONPES 3700 de 2011, y está en trámite el Decreto reglamentario “Por el cual se crea el Sistema Nacional de Cambio Climático, y se dictan otras disposiciones”.

Durante la primera misión conjunta ONU-REDD, realizada en enero del 2013, el gobierno de Colombia solicitó el apoyo del Programa para desarrollar acciones que se enmarcan dentro de los componentes 1, 3 y 4 de la propuesta de preparación para REDD+ (RPP), los cuales son:

- Componente 1: Organización y realización de consultas,
- Componente 3: Desarrollo de un nivel nacional de referencia de las emisiones forestales o un nivel nacional de referencia forestal y
- Componente 4: Diseño de sistemas de seguimiento forestal nacional y de información sobre como se están abordando y respetando las salvaguardas.

El apoyo del programa ONU REDD al *componente 1 “participación y consulta”*, del programa ONU-REDD en Colombia, será liderado conjuntamente por MADS y PNUD con apoyo del Fondo para la Acción Ambiental como parte responsable. El programa apoyará al MADS en la conformación e institucionalización de la mesa nacional REDD+, brindando insumos técnicos y recursos humanos calificados para proponer metodologías y concertar la agenda de mesa nacional, apoyar al MADS y los actores relevantes en la construcción participativa de principios, criterios y lineamientos conceptuales y metodológicos de la mesa REDD+ Nacional, al igual que para los grupos regionales y territoriales. De la misma forma se tendrán en cuenta los resultados de la Evaluación Estratégica Ambiental y Social que adelanta el país para la ENREDD+ y los lineamientos adicionales que puedan surgir de las Instituciones del Gobierno a partir de otros procesos de participación. En relación con los bosques se han identificado siete grandes grupos de actores relevantes que deben convocarse para el proceso de preparación REDD+ en Colombia: las organizaciones y autoridades de pueblos indígenas, comunidades afrocolombianas y campesinas, el gobierno nacional, regional y local, las autoridades ambientales regionales, las empresas del sector productivo, las organizaciones no gubernamentales, la academia e institutos de investigación y los cooperantes. Dentro de estos también se promoverá la participación de las organizaciones involucradas en el desarrollo de proyectos dirigidos al mercado voluntario. Se reconoce igualmente la importancia de la participación de las mujeres y jóvenes en cuanto al rol que desempeñan asociados a los bosques.

En el documento R-PP se definen a grandes rasgos las características de la mesa REDD+ nacional, sin embargo, durante el inicio del programa de manera más específica los criterios de participación, mandato y lineamientos para que en la misma puedan participar actores institucionales, privados, y representantes de las organizaciones indígenas, afrodescendientes, campesinas y de mujeres, en condiciones de equidad y transparencia, bajo criterios incluyentes, fomentando el diálogo intercultural.

De igual manera, durante el primer año del programa, se construirán instrumentos, instancias y mecanismos de socialización y participación apropiados, reconociendo los espacios legalmente ya constituidos nacionales como la mesa permanente de concertación para pueblos indígenas y sus comisiones de trabajo y mesas regionales como la mesa indígena ambiental amazónica MIACC, y en el caso de comunidades afrodescendientes en espacios regionales y mecanismos avalados por gobierno nacional para la interlocución sobre REDD+.

Si bien a la fecha existen algunos esfuerzos por generar escenarios participativos y de diálogo político sobre bosques y cambio climático, estos aún son fragmentados o regionales. Con el apoyo del programa se propone consolidar un escenario nacional que recoja las lecciones aprendidas y crear la mesa nacional REDD+, como plataforma de diálogo que facilitará la discusión, participación y decisión por parte de actores comunitarios e institucionales. Para ello se apoyará el análisis de los retos y oportunidades del mecanismo REDD+ para cada uno de los grupos de interés especialmente en los territorios con mayor potencial para reducción de emisiones por deforestación y degradación de los bosques, incremento de contenido de carbono, conservación y manejo forestal sostenible. Esta plataforma será un espacio que contribuirá a evaluar los posibles impactos positivos y negativos de las actividades de preparación para la implementación del mecanismo REDD+ y de las diferentes alternativas y escenarios posibles de este proceso para los pueblos indígenas y otras comunidades dependientes de los bosques.

El proceso de construcción y funcionamiento de la mesa, facilitará el diálogo técnico y político sobre REDD+, mejorando los niveles de interlocución, con información que será aportada desde los otros componentes del programa y desde otros programas de cooperación

La Estrategia Nacional REDD+ se construirá a través de un proceso progresivo que incorporará los resultados emergentes de la implementación de cada uno de los componentes de la propuesta de preparación para REDD+ (R-PP). La formulación del documento de Estrategia Nacional REDD+ será liderada por el MADS directamente con apoyo de las instituciones, donantes y agencias vinculadas a cada uno de los componentes y tendrá lugar durante 2014 y parte de 2015.

Para el caso del Programa Nacional ONU-REDD, se considerarán especialmente resultados tales como el reglamento y procedimientos para la operación de la Mesa Nacional REDD+, el programa nacional de formación y capacitación sobre temas vinculados a REDD+, los procedimientos técnicos y metodológicos que se desarrollen como parte de los componentes de Escenarios de Referencia y Sistema de Monitoreo Forestal, el Sistema para proporcionar información sobre cómo se están abordando y respetando las salvaguardas y los elementos de priorización basados en beneficios múltiples de los Bosques. Estos resultados se irán incorporando en la medida que estén listos, en caso que el documento de estrategia esté listo previamente a los resultados finales, estos quedarán referenciados y harán parte integral como documentos anexos. La Mesa Nacional REDD+ prestará asesoría para la elaboración de la Estrategia Nacional REDD+ y de acuerdo a los procedimientos que se defina podrá hacer seguimiento al cumplimiento de la implementación de la misma.

Las metodologías para el funcionamiento de la mesa REDD+ estarán orientadas a facilitar el diálogo de saberes, la comunicación fluida, la comprensión de la diversidad cultural de los delegados de los diferentes grupos de interés a la mesa y la participación efectiva de todos los grupos poblacionales vinculados. Esta actividad se desarrolla de acuerdo al contexto nacional y teniendo en cuenta [las Directrices del Programa ONU-REDD sobre involucramiento de actores y otras comunidades dependientes de los bosques y sobre Consentimiento Libre, Previo e Informado \(CLPI\)](#) (última versión disponible: enero 2013).

Esta mesa estará presidida por el MADS y este será el enlace con el Sistema Nacional de Cambio Climático y sus diferentes instancias, una vez el gobierno expida el decreto que lo reglamenta. La cooperación del PNUD al MADS, con el apoyo del Fondo para la Acción Ambiental para conformar esta mesa, busca fortalecer el relacionamiento entre instituciones y actores, desarrollar procesos participativos e inclusivos, construir y compartir una visión clara sobre REDD+, al igual que fortalecer las capacidades técnicas de las instituciones y organizaciones participantes y las capacidades institucionales de monitoreo y rendición de cuentas.

Para el desarrollo de un plan de trabajo con instituciones y organizaciones, el programa brindará contenidos, conceptos y métodos en los temas de participación en REDD+, igualmente contará con los insumos técnicos de los componentes relativos a monitoreo reporte y verificación de emisiones de carbono, y de salvaguardas y co-beneficios, aportados en el desarrollo de los componente 3 y 4. Los avances y resultados parciales de los componentes 1, 3 y 4, serán insumos fundamentales para los procesos específicos de capacitación a los actores relevantes del SINA, de los gobiernos regionales y de las comunidades, así como los demás insumos generados por otras iniciativas enmarcadas en el dentro del componente 2 del R-PP. RPP. Para los procesos de capacitación relativos al componente 1, el programa ONU-REDD, establecerá alianzas con instituciones de educación formal de nivel profesional, técnico o tecnológico como universidades de cobertura nacional, regional y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, para generar aportes pedagógicos y material didáctico adecuado, utilizando un lenguaje que reconozca las características culturales y los perfiles de los participantes en las diferentes mesas.

En relación con las actividades mencionadas en el componente 3 del R-PP³, el Programa ONU - REDD en Colombia apuntará a instalar y fortalecer la capacidad técnica en el país para la estimación y el reporte de inventarios de Gases de Efecto Invernadero en el sector AFOLU y la construcción de niveles de referencia forestales (o de emisiones forestales) en las áreas sub-nacionales priorizadas y su articulación a nivel nacional. Las actividades se desarrollarán mediante el apoyo técnico de FAO particularmente al IDEAM - como responsable de los inventarios de GEI y del sistema de monitoreo forestal en el país. El IDEAM y la FAO coordinarán con otras instituciones relevantes a nivel nacional y sub-nacional (como por ejemplo el Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE) y con otros cooperantes (como por ejemplo EPA)⁴.

El apoyo técnico de la FAO en relación con los inventarios de gases de efecto invernadero (producto 3.1), se dará también a través de la importante colaboración con el “proyecto de monitoreo y evaluación de gases de efecto invernadero y el potencial de mitigación en la agricultura” (MAGHG), que contribuirá al fortalecimiento de las capacidades a través de la identificación del potencial de uso de la base de datos sobre las emisiones de GEI de FAOSTAT para el inventario de GEI y a la creación de espacios de diálogo con el sector agropecuario. La colaboración con el proyecto MAGHG se ha empezado ya en la fase de preparación de este programa nacional, por ejemplo con la inclusión de IDEAM en el Grupo de discusión en línea sobre las emisiones de gases de efecto invernadero en agricultura (Dgroup) y facilitando el diálogo y el intercambio de información con el DANE, una institución fundamental en las actividades de recolección de información, que a su vez está directamente conectadas con el componente del inventario nacional de emisiones de GEI. De esta manera Colombia fortalecerá conocimientos y

³ Desarrollo de un nivel nacional de referencia de las emisiones forestales o un nivel nacional de referencia forestal

⁴ Una lista más detallada de beneficiarios y de socios se preparará durante la fase de arranque del programa.

capacidades para la estimación y el reporte de GEI en el sector AFOLU, identificando el potencial de uso del FAOSTAT, apoyando la generación de información básica (datos de actividad) para la estimación de las emisiones, la consistencia de los datos y métodos de los niveles de referencia de emisiones por deforestación (REDD+) con los inventario de GEI y el proceso de consolidación y mejoramiento de estadísticas agropecuarias y forestales.

En el marco del mismo componente, considerando la información disponible, los progresos del país en la generación de los datos de actividad y factores de emisión para la elaboración de los inventarios de GEI del sector LULUCF y los avances de las negociaciones de la CMNUCC, se brindará colaboración técnica para la construcción de niveles de referencia sub-nacionales forestales o de emisiones del sector forestal articulados con el nivel nacional que sean consistentes con el monitoreo, reporte y verificación de los resultados de las actividades REDD+ y con la estimación y reporte de los inventarios de GEI. Durante el desarrollo de este componente se prestará apoyo para mejorar la precisión de los datos de actividad necesarios para la construcción de los niveles de referencia subnacionales priorizados (para el periodo entre el 1990 y el 2013).

El Programa contribuirá a que el país pueda tener un monitoreo del carbono de los bosques consistente con los niveles de referencia forestales o de las emisiones forestales a nivel sub-nacional y nacional, consolidando simultáneamente las estructuras y mecanismos institucionales disponibles, que faciliten la apropiación de las metodologías, técnicas, conceptos y resultados en diferentes niveles territoriales, tanto en aspectos técnicos, jurídicos y de gobernanza forestal. La metodología y la implementación de las actividades relativas al Inventario de GEI del sector AFOLU y a la construcción de los niveles de referencia forestales (de emisiones forestales) estarán claramente relacionados con el sistema nacional de monitoreo de los bosques. Los resultados de estos desarrollos también serán insumos de la base técnica para fortalecer la capacidad tanto del sector público, la sociedad civil y las comunidades, para el monitoreo de los recursos forestales.

En el componente 4 del RPP ⁵ se concentrarán los esfuerzos del programa en los campos de acción relacionados con 4a. Sistema de seguimiento forestal nacional a través del liderazgo del IDEAM y de la FAO y 4b. Beneficios múltiples, otros impactos, gestión y salvaguardas que será liderado por el MADS y el PNUMA con apoyo de sus institutos adscritos y afiliados, con acompañamiento del PNUD y el Fondo para la Acción Ambiental para los aspectos sociales y de sistema de información y de FAO para las actividades técnicas y los enlaces con el sistema nacional de monitoreo de bosque (o PSMB).

A través del componente 4a, el país con el liderazgo de IDEAM y el apoyo técnico la FAO, como responsable nacional del sistema de monitoreo en Colombia, contará con un plan para la implementación del programa nacional para el monitoreo y seguimiento a los bosques y áreas de aptitud forestal y con apoyo técnico y avances en la implementación de los pilares del Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques (SNMB, tal como se proponen en el marco de las negociaciones CMNUCC): Sistema satelital de monitoreo terrestre, Inventario Forestal Nacional, e inventario de GEI (este último con una articulación entre el componente 3 y 4). El programa ONU-REDD en Colombia, apoyará el país a aumentar las capacidades en los varios aspectos y funciones del SNMB. El apoyo al fortalecimiento de las capacidades en el monitoreo satelital abarcarán también la mejora y ajustes del sub-sistema de monitoreo de degradación y otros cambios forestales, a través de la consolidación de una metodología y de la implementación en un área sub-nacional piloto. Durante la implementación de esta colaboración

⁵ Diseño de sistemas de seguimiento forestal nacional y de información sobre las salvaguardas

también se apoyará a la preparación de una metodología para enfrentar el tema del desplazamiento de las emisiones (“fugas”) de un área sub-nacional a otra, que cumpla con los requisitos más actuales de la CMNUCC para REDD+ articulando entre los niveles sub-nacionales y nacional.

La transparencia del sistema es uno de los requisitos de la CMNUCC y en este marco, para ayudar el país a su cumplimiento, la FAO colaborará con IDEAM también para mejorar el acceso público a la información relativa a los bosques y sus cambios, consolidando una plataforma técnica y herramientas de comunicación y divulgación de los resultados de monitoreo.

El componente apoyará la continuidad en el monitoreo de bosques y carbono a nivel nacional, incrementando su periodicidad para la generación de cifras oficiales de superficie de bosque y deforestación. En el marco del fortalecimiento de las capacidades nacionales de medición de carbono, se proveerán aportes técnicos para el diseño de la red de parcelas permanentes para el monitoreo de carbono, articulado a la implementación del Inventario Forestal Nacional - IFN.

Colombia ha solicitado el apoyo técnico del Programa ONU-REDD para adelantar el IFN, apoyando la generación de la estrategia de implementación del mismo, su articulación con el sistema de monitoreo y fortaleciendo capacidades para conducir el IFN a través de la implementación de una prueba piloto en un sitio prioritario. El apoyo culminará con el ajuste a la propuesta de financiación para la ejecución formal del IFN. Para este aspecto del trabajo, FAO e IDEAM han empezado a conversar también con el US Forest Service para poder coordinar durante la fase de preparación e implementación.

Durante la misión conjunta, el gobierno de Colombia identificó la necesidad de apoyo en la definición de los roles y mecanismos de articulación para el monitoreo forestal entre la sociedad civil e instituciones nacionales y locales definidos (marco legal, técnico y político) en el contexto MRV. El IDEAM ha preparado un primer borrador de una propuesta de marco normativo/legal o regulatorio para el monitoreo forestal; la FAO, también en colaboración con el PNUD, proveerá contribuciones técnicas para el ajuste de la propuesta aportando un esquema de actividades de trazabilidad orientada al control y la gobernanza forestal.

En relación con fortalecimiento de capacidades, este será el aspecto central en los componentes 3 y 4, y se llevará a cabo a través del trabajo conjunto y del día a día entre el equipo técnico IDEAM y el equipo técnico FAO para así llegar a la generación de los productos que el país necesita en su proceso de preparación para REDD+. A ello se suma la organización de talleres técnicos, eventos específicos de capacitación y socialización de resultados preliminares y finales con otros actores relevantes en el país. Los resultados de estos componentes también representarán insumos para sesiones de la mesa REDD+ nacional y para la capacitación y fortalecimiento institucional de las autoridades ambientales regionales competentes y el entrenamiento a corporaciones a nivel descentralizado en el marco del programa nacional de formación y capacitación del programa ONU-REDD.

En estos componentes IDEAM y FAO harán esfuerzos para coordinar con programas e iniciativas relativas a M&MRV actualmente en desarrollo en el país o en fase de planificación, como por ejemplo el programa de cooperación de Winrock, Climate Focus “Piloting Nested REDD+” financiado por el BMU, y Silvacarbon (con especial atención a colaboración con EPA (Environmental Protection Agency de los Estados Unidos) y US Forest Service. Se espera también que el componente de sistema de monitoreo forestal sea complementado por el proyecto GEF “Corazón de Amazonía”.

Los resultados del componente 4b. Múltiples Beneficios, Otros Impactos y Gobernanza, serán liderados por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible con sus institutos de investigación adscritos y afiliados con apoyo del PNUMA, Fondo Acción y en coordinación con PNUD y FAO.

En este campo de acción los esfuerzos se focalizarán en dos líneas de trabajo: la primera es la identificación, categorización y mapeo de beneficios múltiples de los bosques además del Carbono, para posibles procesos de implementación de un programa REDD+ en el país y la segunda consiste en la preparación de un sistema para proporcionar información sobre como se están abordando y respetando las salvaguardas.

La identificación, categorización y mapeo de beneficios múltiples de los bosques, requiere un proceso de investigación para la identificación de aquellos beneficios no-monetarios que existen por la presencia de los bosques, como la regulación hídrica, la protección contra la erosión de los suelos, áreas de importancia biológica, sitios de importancia cultural o sitios sagrados, generación de ingreso por productos maderables y no maderables, y otros. Esta identificación de beneficios no-monetarios se continúa con un proceso participativo que resulta en una priorización de estos beneficios, la cual puede tener varias escalas geográficas en situaciones en las cuales algunos beneficios ambientales y sociales tienen diferente impacto a niveles regionales y locales.

La segunda línea de acción del componente 4b se orienta a la preparación del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas, el cual es un requisito de la CMNUCC para acceder al mecanismo REDD+ y cuya escala debe ser nacional. El MADS con apoyo del PNUMA tomará como insumos resultados de trabajos que se adelantan en el país, en particular WWF, así como experiencias del programa ONU-REDD a nivel de la región de América Latina y las directrices señaladas por el MADS en cuanto a la caracterización de las salvaguardas sobre las cuales debe proveerse información. En el sistema que se desarrolle, siguiendo los lineamientos de la CMNUCC y las definiciones del país, se integrará además información sobre co-beneficios del bosque cuyos insumos provengan de la primera línea de acción del componente 4b.

La tercera línea de acción del componente 4b identifica el arreglo de áreas sub nacionales definidas por el país como áreas subnacionales de REDD+ que ofrecen los mayores beneficios económicos (como la generación de resultados de reducción de emisiones a ser pagados bajo un mecanismo REDD+ bajo la CMNUCC o por los mercados voluntarios) y no monetarios (ambientales y sociales). Este trabajo requiere una estimación (o un uso de documentos / mapas ya existentes) de costos de oportunidad de REDD+, información sobre contenido de carbono, información sobre beneficios ambientales y sociales, fuentes de financiación potenciales de un programa REDD+, y proyecciones de cobertura vegetal y uso de suelo Bajo diferentes escenarios de desarrollo, de impacto a la cobertura forestal (escenario inercial, bajo, medio y alto impacto).

Para la elaboración de escenarios, se trabajará en estrecha colaboración con IDEAM –FAO y otros socios técnicos locales; la conducción de este proceso será liderada por un equipo técnico conjunto IDEAM-FAO-PNUMA- entre quienes se acordaran los aspectos metodológicos al inicio de las actividades.

Esta información se reflejará en formato SIG y se desarrollarán análisis espaciales para priorizar áreas de intervención de un posible programa REDD+ con sus correspondientes beneficios. La definición de este arreglo de áreas incluye un proceso de diálogo y discusión entre los diversos sectores económicos que impactan el uso del suelo, que se apoyará en la aplicación de herramientas y métodos de análisis espacial. Como elemento adicional a este análisis, se realizaran evaluaciones del efecto de políticas

económicas de estímulo a diferentes sectores con presencia en el ámbito rural y su impacto sobre un programa REDD+ y los beneficios que del mismo se pueden derivar. La base para el desarrollo de este componente está en la comprensión de los servicios ambientales y sociales que brindan los bosques y los diferentes niveles de beneficios que variantes de un programa REDD+ pueden ofrecer en términos de empleo, conservación de biodiversidad, control de erosión y otros. Por ello es necesario evaluar cómo un programa REDD+ puede afectar positiva o negativamente estos servicios y la calidad de vida de las comunidades que dependen directamente de los bosques o de los diferentes actores que se benefician de su existencia.

El IDEAM, la FAO y el PNUMA con el liderazgo del MADS y el apoyo de PNUD y el Fondo para la Acción Ambiental, involucrarán en las actividades de este componente a los actores relevantes, siguiendo las directrices nacionales y las orientaciones de los lineamientos de ONU - REDD sobre involucramiento de actores. Estas actividades estarán dirigidas a fortalecer los espacios de participación, a mejorar las capacidades técnicas del MADS, del IDEAM y de las otras instituciones y actores involucrados, y a analizar diferentes elementos que servirán de insumos a la construcción de una estrategia nacional REDD+. Por lo tanto, no son actividades que, a priori, deberían tener un impacto directo sobre los pueblos indígenas y otras comunidades dependientes de los bosques. Sin embargo, durante el taller de inicio y durante las reuniones del comité directivo, se evaluarán en detalle estas actividades para evaluar con las partes interesadas si hay un riesgo de afectación, definir este grado de afectación potencial y asegurar que en caso de ser necesarias se realicen las debidas consultas y consentimiento previo, libre e informado antes de implementar dichas actividades.

Durante la implementación de este programa, se presentará una atención especial a la dimensión de género en línea con la política de género de la ONU. Por ejemplo los estudios claves tomarán en cuenta la dimensión de género; de igual manera en la participación en talleres y cursos, se buscará tener un balance en la representación de hombres y mujeres tanto de pueblos indígenas y afrocolombianos, como de comunidades campesinas. Se hará un énfasis especial y se facilitará la participación de las mujeres en los espacios de capacitación y discusión sobre REDD+ en todas las fases del proceso y en cada uno de sus componentes.

Al terminar el programa se espera dejar fortalecidas las capacidades de los actores institucionales y comunitarios, frente a REDD+. Como resultado del apoyo técnico de las agencias participantes de la ONU y las agencias nacionales vinculadas al proceso, los actores regionales y locales se empoderarán de los resultados y habrán mejorado sus capacidades técnicas y de coordinación entre actores durante todos los tres años de implementación del programa. Colombia tendrá disponible una mejor estimación del carbono forestal consistente con los niveles de referencia forestales o de las emisiones forestales a nivel subnacional buscando la articulación con el nivel nacional, así mismo consolidará simultáneamente estructuras y mecanismos institucionales disponibles de gobernanza forestal.

4. Marco de resultados. Cuadro 1. Marco de resultados del Programa Nacional

Componentes relacionados a la RPP	Efectos, productos y actividades del Programa Nacional	Indicadores (para efectos y Productos)	Línea de base (para Resultados y Productos)	Objetivo (para Resultados y Productos)	Medios de verificación	Organización de la ONU participante y agencia de gobierno
Componente 1: Organizar y consultar 1a. Arreglos para la gestión de la Preparación nacional 1b. Intercambio de información y el diálogo temprano con los grupos de actores involucrados 1c. Proceso de consulta y participación	Efecto 1: Actores relevantes toman decisiones informadas en la preparación e implementación de la estrategia nacional REDD+	Indicador E 1 Número de actores (hombres y mujeres) de instituciones y organizaciones comunitarias que participan en la mesa REDD+ se han capacitado	Existe una mesa REDD+ de ONGS y Fondos Ambientales. Existe la Mesa Indígena AACC en la cual se aborda el tema de REDD+ para esta región del país.	Representantes de organizaciones comunitarias e instituciones están capacitados y participan activamente en la mesa REDD+.	Criterios, lineamientos y resultados de la mesa REDD+ elaborados participativamente disponibles en la página web del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, de las organizaciones participantes y del Programa ONU REDD+	MADS Fondo Para La Acción Ambiental PNUD (en colaboración con FAO y PNUMA)
	Producto 1.1: Mesa nacional REDD+ constituida y funcionando	Indicador P1.1 Mesa Nacional REDD+ constituida y funcionando con enfoque diferencial según los actores, pertinencia cultural y de género	El documento R-PP hace una caracterización descriptiva de los actores relacionados con el mecanismo REDD+, propone lineamientos para la conformación de la mesa y recoge los insumos del diálogo temprano adelantado con organizaciones indígenas, afrocolombianas, campesinas, ONG, autoridades ambientales, ministerios y Defensoría del Pueblo entre 2011 y 2013.	La mesa nacional contribuye a la definición de la estrategia nacional para REDD+ de manera participativa y considera los intereses estratégicos y las necesidades prácticas de las comunidades que habitan en los bosques.	Reglamento y procedimientos para la operación de la Mesa. Actas de las reuniones de la mesa nacional REDD+ y de otras reuniones que se lleven a cabo durante el proceso, disponibles en la página web del MADS, de las organizaciones participantes y del Programa ONU-REDD	MADS Fondo Para La Acción Ambiental PNUD (en colaboración con FAO y PNUMA)
	Actividades indicativas: <ul style="list-style-type: none"> • Construcción participativa de principios, criterios y metodologías de la mesa REDD+ • Realización de un mapeo de actores relacionados con REDD+, identificando actores claves, intereses, necesidades de información y fortalecimiento de capacidades en torno a REDD+ • Realización de sesiones de la mesa REDD para apoyar la preparación de la estrategia REDD+ nacional 					
	Producto 1. 2. Actores claves de las comunidades	Indicador P1.2.1 Número de actores institucionales y comunitarios	El Fondo Patrimonio Natural y WWF han realizado talleres de capacitación con comunidades	Se definirá el número de actores de acuerdo con los resultados de la	Encuestas sistemáticas que evalúan (nivel de conocimiento) de los diferentes actores involucrados	Fondo Acción PNUD (en coordinación)

	<p>indígenas, afro-descendientes, campesinas y autoridades ambientales regionales capacitadas sobre temas de bosques, cambio climático, planificación y manejo territorial y temas vinculados a REDD+</p>	<p>capacitados en REDD+ considerando el enfoque diferencial y de género</p> <p>Indicador P1.2.2 Nivel de conocimiento de los actores sobre temas de bosques, cambio climático, Planificación y manejo territorial y temas vinculados a REDD+</p>	<p>afrodescendientes, con organizaciones indígenas y organizaciones campesinas.</p> <p>A la fecha el nivel de conocimiento sobre temas de bosques, cambio climático, planificación y manejo territorial y temas vinculados. REDD+ es heterogéneo y no está documentado.</p>	<p>primera evaluación de capacidades</p> <p>Los objetivos de incremento se definirán a partir de las primeras encuestas de fortalecimiento de capacidades</p>	<p>Evaluaciones anuales participativas de capacidades para REDD+</p> <p>Se cuenta con un programa de capacitación en sistemas de educación formal y no formal</p>	<p>con FAO y PNUMA).</p>
	<p>Actividades indicativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diseño de un programa nacional de formación y capacitación diseñada para temas de bosques, cambio climático, planificación y manejo territorial y temas REDD+ vinculados REDD+ con metodologías y contenidos con pertinencia cultural y enfoque diferencial. • Identificación de las necesidades y canales de información y capacitación de los actores institucionales y comunitarios para REDD+) en temas de bosques, cambio climático, planificación y manejo territorial y temas vinculados. • Articulación del proceso de capacitación con sistema educativo formal y no formal. Los resultados de las actividades de los componentes 3 y 4 se usarán, en cooperación con FAO y PNUMA, como insumo técnico de base para el plan de capacitación, así como los resultados de otros programas de cooperación. • Implementación del programa nacional de capacitación, evaluación de sus resultados y ajuste adaptativo del mismo. • Alianzas con instituciones de educación formal de nivel profesional, técnico o tecnológico como universidades de cobertura nacional, regional y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, • Apoyo en la formulación de la sección específica de capacitación del documento de Estrategia Nacional REDD+. 					
<p>Componente 3: Desarrollar un nivel de referencia de emisión forestal nacional y/o un nivel de referencia forestal</p>	<p>Efecto 2: “Mejorada la calidad de la información producida por instituciones clave para reportar carbono forestal y para construir niveles de referencia a nivel sub nacional con articulación a nivel nacional.”</p>	<p>Indicador E2.1 Información del sector AFOLU (con enfoque en el sector forestal) mejorada y que cumple con los estándares internacionales</p> <p>Indicador E2.2 Capacidad técnica de expertos de país mejorada en la construcción de niveles de referencia para REDD+</p>	<p>Colombia cuenta con algunas capacidades para el reporte de GEI en varios sectores.</p> <p>Colombia ha avanzado en la construcción de un nivel de referencia subnacional en la amazonia colombiana, sin embargo aún no tiene una aproximación para la</p>	<p>A diciembre de 2015 se ve fortalecida la capacidad del país para la realización de inventarios de GEI en el sector AFOLU.</p> <p>A diciembre 2016 se cuenta con niveles de referencia sub nacionales y se ha avanzado en su</p>	<p>Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p> <p>Reportes técnicos de acuerdo</p> <p>Insumos del sector LULUCF/AFOLU para</p>	<p>FAO (+IDEAM)</p>

			articulación a nivel nacional	articulación con un nivel nacional.	<p>el a los reportes de Colombia ante la CMNUCC, como los Reportes Bienal de Actualización (BUR) y la Tercera Comunicación Nacional de CC.</p> <p>Nivel de Referencia subnacional construido para al menos un área subnacional priorizada.</p> <p>Procedimiento técnico de articulación entre NR/NRE del nivel subnacional y nacional acordado</p>	
	<p>Producto 2.1 Capacidades técnicas desarrolladas para el reporte de GEI (en el sector LULUCF/AFOLU)</p>	<p>Indicador P2.1.1 Información sobre emisiones estimadas en el sector LULUCF/ AFOLU mejorada e incluida en la tercera comunicación nacional y en el BUR</p> <p>P2.1.2. Nivel de conocimiento de los técnicos sobre temas de reporte de GEI (sector LULUCF/AFOLU) y número de técnicos capacitados</p> <p>P2.1.3. Mejoramiento de la precisión de datos de actividad generados para el sector forestal y enlace establecido con el sector agropecuario.</p>	<p>En el 2014 está en proceso de preparación la tercera comunicación nacional y <i>el BUR</i>. Es necesario fortalecer las capacidades técnicas existentes en el sector forestal.</p> <p>Se dispone de estadísticas parciales agropecuarias como datos de actividad.</p>	<p>A diciembre del 2015 los actores relevantes en el gobierno se han capacitado y han estimado emisiones en el sector forestal. Se definirá el número de actores a ser capacitados durante la fase de arranque del programa</p>	<p>Sección LULUCF/AFOLU en el IGEI de la Tercera Comunicación Nacional y en el BUR (documento con metodología utilizada y reporte de GEI de acuerdo a los lineamientos de la CMNUCC)</p> <p>Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p>	FAO (+IDEAM)

	<p>Actividades indicativas:(e indicaciones acerca de alguna subactividad más relevantes)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de capacidades técnicas para el reporte de Gases de Efecto Invernadero en el sector sector de LULUCF/AFOLU <ul style="list-style-type: none"> ○ Identificación del potencial del uso de la base de datos de la FAO (FAOSTAT) para el inventario GEI (enfoque principal: LULUCF/AFOLU) ○ Apoyo a las actividades de capacitación técnica en el cálculo de INGEI (LULUCF/AFOLU) – talleres, reuniones ○ Apoyo técnico para la articulación entre niveles de referencia e inventario de GEI ○ Apoyo en la generación de información básica (datos de actividad) para estimar las emisiones causadas por el sector LULUCF/AFOLU ○ Apoyo en el proceso de consolidación y mejoramiento de estadísticas agropecuarias y forestales que respondan a las necesidades de información para lograr la estimación de emisiones de gases efecto invernadero del sector agrícola AFOLU 					
	<p>Producto 2.2: Construidos niveles sub-nacionales de referencia y preparada articulación a nivel nacional</p>	<p>P2.2.1. Nivel de conocimiento de los técnicos sobre temas niveles de referencia para REDD+ y numero de técnicos capacitados</p> <p>P2.2.2 Aportes técnicos para el ajuste de la metodología de construcción de niveles de referencia a nivel sub-nacional y articulación con el nivel nacional</p>	<p>Colombia está generando la primera versión de la metodología para la construcción de niveles de referencia forestales subnacionales, inicialmente en el área de Amazonia.</p> <p>Personal técnico de las entidades públicas necesita fortalecer sus capacidades técnicas para la estimación de niveles de referencia.</p>	<p>A diciembre de 2015 Colombia cuenta con una metodología que cumple con las orientaciones más actualizadas de la CMNUCC para el cálculo de niveles de referencia forestales, se habrá mejorado la precisión de los mapas con datos sobre cobertura forestal (para el periodo entre el 1990 y el 2013), y se habrá determinado el nivel de referencia en dos áreas sub nacionales.</p> <p>Se construirá un nivel de referencia forestal en por lo menos un área sub-nacional del país</p> <p>En diciembre de 2016 se contará con especialistas en instituciones relevantes para aplicar la metodología de estimación de niveles de referencia. Se</p>	<p>Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p> <p>Documento con la metodología ajustada para la construcción de niveles de referencia forestales,, y articulación a nivel nacional preparada con, y aprobada a nivel técnico por, el IDEAM.</p> <p>Nivel de referencia forestal subnacional construido en por lo menos en un área sub-nacional del país y mapas históricos revisados, con precisión asociada.</p> <p>Informes de talleres y capacitación a actores relevantes.</p>	<p>FAO (+IDEAM)</p>

				definirá el número de actores a ser capacitados durante la fase de arranque del programa		
	<p>Actividades indicativas: <i>(e indicaciones de algunas subactividad más relevante)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de la metodología para la construcción de niveles de referencia forestales sub-nacionales y su futura articulación con un nivel de referencial forestal nacional. Apoyo a la construcción y ajuste de niveles de referencia forestales sub-nacionales (incluyendo la mejora en los procesos de <i>simulación espacial de la deforestación</i>, obtención de insumos, precisión de los mapas históricos de datos de actividad, recomendaciones técnicas, etc). <ul style="list-style-type: none"> Construcción de un nivel de referencia para un área priorizada del país y ajuste del nivel de referencia de una área subnacional Mejoramiento del cálculo de la precisión de los datos de actividad necesarios para la construcción de los niveles de referencia priorizados Recopilación y construcción de información temática necesaria para el desarrollo de los niveles de referencia Fortalecimiento de capacidades nacionales en la construcción de niveles de referencia forestales 					
<p>Componente 4: Diseñar sistemas para el monitoreo forestal nacional e información sobre salvaguardas 4a. Sistema de monitoreo REDD+</p>	<p>Efecto 3. Sistema Nacional de Monitoreo de los Bosques (o Programa Nacional para el monitoreo y seguimiento a los bosques y áreas de aptitud forestal - PMSB) fortalecido e implementado teniendo en cuenta requisitos REDD+</p>	<p>E3.1 Documento(s) de aportes técnicos incorporados al PMSB revisado y aprobado por IDEAM socializado en la Mesa nacional REDD+.</p> <p>E3.2 Nivel de conocimiento de los técnicos acerca de componentes del SNMB y número de técnicos capacitados</p> <p>Hasta el momento no se ha establecido una metodología para la estimación de las fugas.</p>	<p>El IDEAM ha desarrollado el esquema conceptual y marco de implementación del sistema nacional de monitoreo, y los aportes provenientes del proyecto “Monitoreo de la cubierta Forestal Amazónica” ejecutado en conjunto con la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica -OTCA; que se usarán como base para los potenciales aportes técnicos a través del apoyo ONU-REDD.</p> <p>Se definirá el nivel de conocimiento de los actores a ser capacitados durante la fase de arranque del programa</p>	<p>A diciembre de 2016 el IDEAM habrá fortalecido el sistema de monitoreo de bosques incluyendo el diseño del Inventario Forestal Nacional (IFN), IFN) y la ejecución de su programa de monitoreo y seguimiento del bosque teniendo en cuenta los requisitos REDD+.</p> <p>Al final del programa ONU-REDD se habrá avanzado hacia un sistema sólido y que incluya información de los componentes requeridas por la convención marco de NNUU para el sistema nacional de monitoreo de bosques</p> <p>En diciembre de 2016 se contará con especialistas en instituciones relevantes para aplicar la metodología de estimación de posibles fugas</p>	<p>Documento descriptivo del PMSB y de sus componentes, que esté en línea con los requerimientos de la CMNUCC</p> <p>Plataforma de disseminación web / gestión de la información</p> <p>Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p>	<p>FAO (+IDEAM)</p>

				<p>El número de documentos necesarios se identificará durante la fase de arranque del programa</p> <p>Se definirá el número de actores a ser capacitados durante la fase de arranque del programa</p>		
	<p>Producto 3.1 Plan para la implementación del Programa Nacional para el monitoreo y seguimiento a los bosques y áreas de aptitud forestal (PMSB) fortalecido incluyendo requisitos REDD+</p>	<p>P3.1.1 Nivel de conocimiento en PMSB y sus componentes según la CMNUCC para monitoreo y MRV</p> <p>P3.1.2 Insumos para la revisión y ajuste del PMSB y su documento descriptivo</p>	<p>IDEAM cuenta con una plataforma tecnológica y portal web que dispone la información sobre monitoreo de bosques y carbono, disponible por cualquier grupo o personas interesadas, que puede ser mejorada para la interacción con el usuario final. El IDEAM ha desarrollado un diseño de INF y una aproximación a la metodología que se tiene que ajustar para cumplir con los actuales requisitos REDD+; y ha recopilado una base de datos histórica de parcelas, y establecido parcelas permanentes.</p> <p>Se definirá el nivel de conocimiento de los actores a ser capacitados durante la fase de arranque del programa</p>	<p>A diciembre 2016 el país contará con un PSMB fortalecido con un sistema de monitoreo de bosques y carbono más robusto, con información de fácil acceso para los usuarios interesados, y con capacidades fortalecidas en el monitoreo de carbono y en el INF</p> <p>Se definirá el número de actores a ser capacitados durante la fase de arranque del programa</p>	<p>Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p> <p>Reportes de capacitaciones (a través de cooperación técnica y de talleres y/o eventos específicos)</p> <p>Documento descriptivo del PMSB fortalecido con respuestas a los requerimientos REDD+</p> <p>Plataforma de diseminación web (o plataforma tecnológica) fortalecida y disponible para diseminación de</p>	<p>FAO (+IDEAM)</p>

					información del Sistema de monitoreo de bosques y carbono y otros componentes relevantes del PMSB	
					Documento de red de parcelas y documento con escenario óptimo de implementación del IFNIFN	
	<p>Actividades indicativas: <i>(e indicaciones de algunas subactividad más relevante)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Aportes técnicos al diseño del PMSB y continuidad en la operación del Sistema de Monitoreo de Bosques y carbono para Colombia <ul style="list-style-type: none"> ○ Evaluación de los esquemas de datos de SMBYC, SNIF, INGEI para la consolidación de un MRV nacional ○ Evaluación y transferencia del estado actual de herramientas tecnológicas desarrolladas por FAO relativas al sistema nacional de monitoreo de bosques (sensu REDD+ / ONU-REDD), incluyendo, sistema satelital, INF, I-GEI y monitoreo • Mejoramiento del acceso público a la información relativa a los bosques / plataforma técnica y herramientas de comunicación y divulgación de resultados de monitoreo; • Fortalecimiento de las capacidades nacionales de medición de carbono y de otros temas relativos al sistema nacional de monitoreo (con enfoque en un área piloto subnacional) <ul style="list-style-type: none"> ○ Diseño de red de parcelas permanentes para el monitoreo de carbono, articulado a la implementación del IFN; Talleres de presentación y socialización; implementación en un sitio piloto articulado a la implementación del IFN; Capacitación sobre técnicas de medición y monitoreo de carbono • Apoyo a la generación de la estrategia de implementación del IFN articulado al MRV del país <ul style="list-style-type: none"> ○ Identificación de un escenario óptimo de implementación del IFN, a través del refinamiento de información disponible para el diseño metodológico del inventario forestal, ajuste a la propuesta de financiación, fortalecimiento de capacidades y ajuste a MRV de carbono forestal en el marco de la estrategia REDD+ nacional. 					
	Producto 3a.2: Roles y mecanismos de articulación para el monitoreo forestal entre la sociedad civil e instituciones nacionales y locales definidos (marco legal, técnico y político) identificados en el contexto MRV.	P3a2.1 Marco normativo/legal o regulatorio en relación con monitoreo forestal concertada con IDEAM y socializado en la Mesa nacional REDD+. P3a2.2 Nivel de conocimiento de aspectos	Colombia cuenta con un marco legal que establece las competencias para el monitoreo de los recursos forestales. Durante el 2013 se ha empezado a preparar una propuesta de marco normativo/legal para el monitoreo forestal	Al diciembre de 2015 se cuenta con un marco normativo/legal para el monitoreo forestal. Las lagunas y superposiciones existentes son identificadas y responsabilidades nuevas de las instituciones son	Documento con propuesta de marco legal para el monitoreo forestal preparado con el IDEAM y aprobado por el MADS	FAO + IDEAM (en estrecha colaboración con PNUD)

		legales de M&MRV y número de técnicos capacitados	El nivel de conocimiento se identificará durante la fase de arranque	aceptadas e incluidas en la propuesta de marco normativo/legal y regulatorio. El número de los técnicos a ser capacitados se definirá durante la fase de arranque	Material de capacitación y memoria de talleres y eventos , incluido una encuesta de satisfacción de los participantes Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados	
	<p>Actividades indicativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis del marco institucional-legal para la colaboración e intercambio de información entre el sector público y privado (incluyendo la sociedad civil), para el monitoreo forestal participativo, y descentralizado. • Ajuste de la propuesta de arreglo institucional y legal para el fortalecimiento del Sistema de Monitoreo de Bosques y carbono para Colombia en el marco del Programa de Monitoreo y seguimiento de Bosques. • Capacitación/fortalecimiento institucional de las autoridades ambientales regionales competentes y entrenamiento a corporaciones a nivel descentralizado. 					
	Producto 3a.3 Subsistema de monitoreo de la degradación forestal (y otros cambios forestales) fortalecido	<p>P. 3 a.3.1 Protocolo de monitoreo de la degradación revisado y ajustado a los requisitos REDD+.</p> <p>P. 3 a.3.2 Nivel de conocimiento del personal técnico en monitoreo de la degradación</p>	IDEAM está construyendo una primera aproximación del sub-sistema de monitoreo de degradación forestal, basado en la integración de información satelital e información en terreno para grandes superficies y los aportes provenientes del proyecto “Monitoreo de la cubierta Forestal Amazónica” ejecutado en conjunto con la OTCA.. La capacidad	<p>A diciembre del 2014 se ha revisado la metodología actualmente existente en Colombia y a diciembre 2015 se dispone de un protocolo de monitoreo de la degradación forestal. A diciembre 2016 se han fortalecido las capacidades de monitoreo de degradación</p> <p>El número de los técnicos a ser capacitados se definirá durante la fase de arranque</p>	<p>Documento con el protocolo aprobado a nivel técnico</p> <p>Material de capacitación, minutas y evaluación de los talleres de capacitación. Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p>	FAO (+ IDEAM)

			para el monitoreo de la degradación forestal es incipiente. El nivel de conocimiento se identificará durante la fase de arranque			
	<p>Actividades indicativas: <i>(e indicaciones de algunas subactividad más relevante)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la elaboración de una propuesta metodológica para el monitoreo de la degradación forestal con el uso de información de campo y sensores remotos • Implementación de la metodología propuesta para un área de interés identificada (sitio piloto) • Continuación del monitoreo de la deforestación de bosques naturales integrado con el monitoreo de la degradación de bosques • Fortalecimiento de las capacidades en instituciones nacionales y sub-nacionales en tema de degradación forestal. 					

	Resultados, productos y actividades del Programa Nacional	Indicadores (para Efectos y Productos)	Línea de base (para Efecto y Productos)	Objetivo (para Resultados y Productos)	Medios de verificación	Organización de la ONU participante y agencia de gobierno
Componente 4b: Beneficios múltiples, otros impactos y gobernanza	Efecto 4b.1. Mejoradas las capacidades de actores claves en el proceso de identificación, priorización, mapeo de Beneficios Múltiples de los bosques, y sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas diseñado y con un primer reporte de información	<p>1. Nivel de conocimiento ex post sobre identificación, categorización y mapeo de Beneficios múltiples</p> <p>Estructuración funcional de información de las salvaguardas según caracterización nacional de salvaguardas validada por el MADS.</p>	<p>1. Al momento el país no cuenta con reporte integrado sobre identificación y categorización de BM.</p> <p>2. No se cuenta con sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas</p>	<p>A diciembre 2016 se tiene un reporte con la identificación y categorización de los BM</p> <p>2. A diciembre de 2016 el país cuenta con un sistema para proporcionar información sobre cómo se están abordando y respetando las salvaguardas</p> <p>3. Para finales del primer semestre del 2015, se habrán identificado los arreglos de áreas subnacionales de REDD+ con potencialmente los mayores beneficios ambientales y sociales</p>	Reportes del Programa nacional Conjunto ONU-REDD	PNUMA con colaboración de FAO y PNUD y Fondo Acción

	Producto 4b.1.1. Hotspots de beneficios múltiples, identificados, caracterizados y mapeados	<p>1. Número de Beneficios sociales y ambientales identificados, caracterizados y espacializados en formato SIG</p> <p>2. Documento con priorización de sitios de importancia para la implementación de actividades REDD+ que generen beneficios múltiples.</p>	<p>Existen estudios varios sobre uso y valor del bosque y suelo pero sin identificación/priorización de beneficio ambiental/social para REDD+.</p> <p>No existen metodologías de provisión de información sobre beneficios múltiples específicos para REDD+</p>	A diciembre de 2016, se habrá completado la identificación y categorización de beneficios múltiples en REDD+ para Colombia	Coberturas de información espacial (SIG) producidas para BM y minutas de talleres.	PNUMA, MADS y Fondo Acción
	<p>Actividades indicativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> Taller de consulta para identificación, categorización y priorización de beneficios múltiples Preparación de mapas de BM en función de datos y productos existentes. 					

	<p>Producto 4b.1.2. Sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas diseñado y en operación con cubrimiento nacional con módulo adicional de información sobre co-beneficios (este último focalizado temática- y geográficamente).</p>	<p>1. Propuesta de un protocolo para proporcionar información sobre la forma cómo se están abordando las salvaguardas (Esto incluirá la valoración y análisis de los resultados del MADS, basados en trabajos realizados WWF – GIZ)</p> <p>Diseño del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se está iniciando la caracterización nacional de Salvaguardas para REDD+, el sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas 	<p>A diciembre de 2015, se habrá diseñado bajo el liderazgo del MADS el sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas y a junio de 2016 entrará en operación en la agencia nacional designada como contraparte técnica. A diciembre de 2016 se tendrá un módulo adicional sobre información sobre co-beneficios.</p>	<p>Protocolo acordado con MADS</p> <p>Sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas. en operación, con un primer reporte generado.</p>	<p>PNUMA con apoyo de PNUD y FAO, MADS y Fondo Acción</p>
<ul style="list-style-type: none"> Consulta y utilización de información existente, para el diseño del protocolo para proporcionar información sobre la forma como se están abordando las salvaguardas que aplican en el contexto de país Identificación y selección de indicadores de cumplimiento con salvaguardas Diseño del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas Puesta en marcha del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas 						

	<p>Efecto 4b.2. Mejorada la capacidad técnica local para el diseño de políticas y configuración espacial de un programa REDD+ que capture beneficios múltiples de bosques además de beneficios monetarios por carbono.</p>	<p>1. Nivel de conocimiento ex post para la priorización de áreas aptas para la implementación un programa REDD+ en Colombia.</p>	<p>1. No existe una identificación de áreas en el país que tome en cuenta los múltiples beneficios asociados a los bosques. La Dirección de Cambio Climático adelanta durante 2014 un proceso de priorización basada en el potencial de reducción des emisiones reducidas y las figuras de manejo de las entidades del Sistema Nacional Ambiental. .Se requiere hacer un análisis de la información disponible, incluida la elaborada por el CIAT y Winrock/Climate Focus.</p> <p>2. Se tiene una identificación a escala macro de regiones potencialmente aptas para inclusión en un programa REDD+ pero sin cálculo de beneficios monetarios y no monetarios.</p>	<p>1. A diciembre del 2016 se tendrá definida la priorización de las áreas REDD+</p> <p>A finales del 2015, se tendrá un reporte sobre Costo de Oportunidad de un programa REDD+ en Colombia</p>	<p>Documento sobre resultados de actividades ONU-REDD Colombia.</p>	<p>PNUMA con apoyo de FAO, PNUD, MADS, IDEAM y universidades Nacionales.</p>
--	---	---	---	--	---	--

	Producto 4b.2.1. Costo de Oportunidad, implementación y transacción de un programa REDD+ en Colombia.	1. Documento de análisis de costos REDD+	Existe identificación a escala macro de regiones para inclusión en un programa REDD+ pero sin cálculo de beneficios monetarios y no monetarios.	Para finales del segundo semestre del 2015, se habrán identificado los arreglos de áreas regionales de REDD+ con mayores beneficios ambientales y sociales	Minutas de discusión sobre arreglos de áreas regionales de REDD+ A definir una vez se acuerde conjuntamente la metodología de análisis espacial a utilizar para la identificación de las áreas.	PNUMA, con apoyo de FAO - MADS y Universidades Nacionales.
	<p>Actividades indicativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificación y análisis de Costos REDD+ (Oportunidad, Implementación y Transacción) • Evaluación de Contenido de Carbono por Categoría de uso de suelo y trayectoria de cambio de uso • Generación de análisis espacial con información sobre costos de oportunidad a nivel subregional articulado con resultados de avance del componente 3 y la información proporcionada por IDEAM Y MADS que se genere durante el desarrollo de otras iniciativas para identificar áreas prioritarias para REDD+ y sus sinergias con otras políticas de desarrollo • Desarrollo de escenarios alternativos con y sin REDD+ más cálculo de flujo de fondos públicos y privados 					
	Producto 4b.2.2. Opciones de configuración espacial y políticas de REDD+ y sus correspondientes beneficios generados en base a un escenario inercial y 3 variantes de desarrollo rural (bajo, mediano, alto).	1. Al menos cuatro capas de información geográfica, mostrando prioridad de áreas con altos potenciales para la implementación de REDD+, subnacionales bajo diferentes supuestos de desarrollo con base en una estimación de beneficios totales	1. Mapas de uso histórico del suelo, cubierta forestal y análisis de desarrollo están disponibles a noviembre de 2013 pero sin inclusión de programas tipo REDD+	Durante el primer semestre del 2016 se habrán producido las opciones de configuración espacial relacionados con políticas REDD+.	Coberturas de SIG reflejando información para escenarios de desarrollo tipo inercial, bajo, medio y alto desarrollo. para las áreas subnacionales del país	PNUMA, con apoyo de FAO, IDEAM

	<p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis de traslape de áreas de alta adicionalidad con contenido de carbono y beneficios múltiples • Documento con resultados del proceso de identificación de áreas y recomendaciones para el proceso REDD+ ante la Mesa nacional • Uso de matrices de cambios históricos de uso de suelo a partir de información existente en el país • Uso de modelo inercial de deforestación y cambio de uso del suelo existente en el país. • Desarrollo de análisis espacial reflejando proyectos de inversión a futuro. • Escenarios de desarrollo, incluyendo las sinergias con la estrategia colombiana de desarrollo bajo en carbono. 					
	<p>Producto 4b.2.3. Funcionarios del Ministerio del Ambiente y otras partes interesadas capacitadas en el uso de análisis espacial y beneficios de REDD+.</p>	<p>1. Número de personas en el MADS y otras entidades con capacidades fortalecidas en el uso de modelos espaciales y programas de optimización de diseños espaciales</p>	<p>Capacidad instalada en el MADS para este tipo de análisis es limitada</p>	<p>Para final del primer semestre 2015, se habrán realizado al menos 2 sesiones de capacitación en el uso de herramientas espaciales de optimización</p>	<p>Cuestionarios antes y después de capacitación</p>	<p>PNUMA con apoyo de FAO y PNUD</p>
	<p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Talleres de capacitación sobre inserción espacial de los resultados de la identificación de beneficios múltiples y costos de oportunidad REDD+ en el contexto de optimización macroeconómica del país y la estrategia REDD+. • Talleres de capacitación en el uso de herramientas de análisis espacial para REDD+ 					

Cuadro 2: Asignación de recursos y marco temporal indicativo Plan de trabajo y presupuesto del Programa Nacional: Fortalecimiento de capacidades nacionales para REDD+ en Colombia

*Fund code 30000 and donor code 10714 for the UN-REDD funds.

Efecto 1													
Productos esperados	Actividades	Time-frame				Presupuesto planificado (USD)					Agencias ONU participantes		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Descripción*	Año 1	Año 2	Año 3	Total	FAO	UNDP	UNEP
Producto 1.1	Construcción participativa de principios, criterios y metodología de la mesa REDD+	x	x	x		Costos de personal (71400)	50.000	50.000	50.000	150.000		150.000	
						Suministros, materiales (72500)	8.000	8.000	8.000	24.000		24.000	
	Realización de un mapeo de actores relacionados con REDD+, identificando actores claves, intereses, necesidades de información y de fortalecimiento de capacidades en torno a REDD+	x	x	x		Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	3.500	0	0	3.500		3.500	
						Servicios contractuales (71300)	16.000	20.000	20.000	56.000		56.000	
						Viajes (71600)	22.638	25.184	23.050	70.872		70.872	
	Realización de sesiones de la mesa nacional REDD+ para apoyar la preparación de la estrategia nacional REDD+		x		x	Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	40.000	38.443	30.000	108.443		108.443	
						Operación general y otros costos directos (74500)		2.000	2.000	4.000		4.000	
	Total						140.138	143.628	133.050	416.815	0	416.815	0
Producto 1.2	Identificación de las necesidades y canales de		x	x	x	Costos de personal (71400)	80.000	80.000	80.000	240.000		240.000	

información y capacitación de los actores institucionales y comunitarios para REDD+.	Articulación del proceso de capacitación con sistema educativo formal y no formal.	Implementación del programa nacional de capacitación, evaluación de sus resultados y ajuste adaptativo del mismo.	Alianzas con instituciones de educación formal de nivel profesional, técnico o tecnológico como universidades de cobertura nacional, regional y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	Suministros, materiales (72500)	10.000	15.000	0	25.000		25.000			
				Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	2.000	0	0	2.000		2.000			
				Servicios contractuales (71300)	5.529	10.000	5.000	20.529		20.529			
				Viajes (71600)	20.000	20.000	20.000	60.000		60.000			
				Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	20.000	35.000	32.766	87.766		87.766			
				Operación general y otros costos directos (74500)		2.000	2.000	4.000		4.000			
				Total	137.529	162.000	139.766	439.295	0	439.295	0		
Efecto 1 sub-total				277.667	305.628	272.816	856.110	0	856.110	0			
Efecto 2													
Productos esperados	Actividades	Time-frame				Presupuesto planificado (USD)				Agencias ONU participantes			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Total	FAO	UNDP	UNEP
Producto 2.1	Fortalecimiento de capacidades técnicas para el reporte de Gases de Efecto Invernadero en el sector AFOLU con enfoque en el sector forestal		x	x	x	Costos de personal (71400)	54.441	56.370	2.283	113.094	113.094		
						Suministros, materiales (72500)	4.999	11.000	0	15.999	15.999		
			x	x	x	Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación	2.000	0	0	2.000	2.000		

					(72200)								
		x	x	x	x	Servicios contractuales (71300)	0	9.274	2.717	11.991	11.991		
						Viajes (71600)	22.000	32.334	0	54.334	54.334		
		x	x	x	x	Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	0	0	0	0		
						Operación general y otros costos directos (74500)	0	0	0	0	0		
						Total	83.440	108.978	5.000	197.418	197.418	0	
Producto 2.2	Fortalecimiento de la metodología para la construcción de niveles de referencia sub-nacionales y su futura articulación con un nivel de referencia nacional.	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	54.790	152.157	566	207.513	207.513		
						Suministros, materiales (72500)	68.170	28.619	0	96.789	96.789		
						Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	4.000	5.000	0	9.000	9.000		
	Construcción y ajuste de niveles de referencia sub-nacionales	x	x	x	x	Servicios contractuales (71300)	6.000	3.000	4.717	13.717	13.717		
						Viajes (71600)	14.640	64.107	0	78.747	78.747		
						Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	35.000	0	35.000	35.000		
	Fortalecimiento de capacidades nacionales en la construcción de niveles de referencia	x	x	x	x	Operación general y otros costos directos (74500)	6.000	7.803	4.717	18.520	18.520		
							Total	153.600	295.686	10.000	459.286	459.286	0

Efecto 2 sub-total				237.040	404.664	15.000	656.704	656.704	0	0			
Efecto 3													
Productos esperados	Actividades	Time-frame				Presupuesto planificado (USD)				Agencias ONU participantes			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Descripción	Año1	Año 2	Año 3	Total	FAO	UNDP	UNEP
Producto 3a.1	Insumos para la revisión y ajuste del PMSB	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	130.913	118.596	77.203	326.712	326.712		
						Suministros, materiales (72500)	7.159	15.508	13.145	35.812	35.812		
	Plataforma de diseminación web operacional y articulada con desarrollos alcanzados por el gobierno	x	x	x	x	Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	14.100	6.169	0	20.269	20.269		
						Servicios contractuales (71300)	4.868	3.000	0	7.868	7.868		
	Diseño de red de parcelas permanentes concertadas con IDEAM	x	x	x	x	Viajes (71600)	53.669	55.138	22.193	130.999	130.999		
	Personal capacitado (a través de cooperación técnica y talleres y/o eventos específicos) en INF e INF articulado con el PMSB	x	x	x	x	Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	13.208	0	13.208	13.208		
						Operación general y otros costos directos (74500)	4.434	3.000	930	8.364	8.364		
	Total						215.142	214.619	113.471	543.232	543.232	0	0
Producto 3a.2	Análisis del marco institucional-legal para la colaboración e intercambio de información entre el			x	x	Costos de personal (71400)	49.065	70.053	0	119.118	119.118		
						Suministros, materiales (72500)	2.834	151	0	2.985	2.985		

	sector público y privado (incluyendo la sociedad civil), para el monitoreo forestal participativo, y descentralizado.				Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	0	0	0	0	0		
	Ajuste de la propuesta de arreglo institucional y legal para el fortalecimiento del Sistema de Monitoreo de Bosques y carbono para Colombia en el marco del Programa de Monitoreo y seguimiento de Bosques			x	x	Servicios contractuales (71300)	6.585	11.368	0	17.953	17.953	
	Capacitación/fortalecimiento institucional de las autoridades ambientales regionales competentes y entrenamiento a corporaciones a nivel descentralizado.			x	x	Viajes (71600)	17.330	14.038	0	31.368	31.368	
						Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	8.113	0	8.113	8.113	
						Operación general y otros costos directos (74500)	7.699	7.765	0	15.464	15.464	
						Total	83.513	111.488	0	195.001	195.001	0
Producto 3a.3	Apoyo a la elaboración de una propuesta metodológica para el monitoreo de la degradación forestal			x	x	Costos de personal (71400)	22.926	128.311	4.132	155.369	155.369	
	Implementación de la metodología propuesta para un área de interés identificada (sitio piloto)			x	x	Suministros, materiales (72500)	20.096	43.964	4.755	68.815	68.815	
	Continuación del monitoreo de la deforestación de					Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	934	10.460	0	11.394	11.394	
						Servicios	0	0	0	0	0	

	bosques naturales integrado con el monitoreo de la degradación de bosques					contractuales (71300)								
	Fortalecimiento de las capacidades en instituciones nacionales y sub-nacionales en tema de degradación forestal.			x	x	Viajes (71600)	11.517	30.272	4.000	45.789	45.789			
						Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	4.270	60.113	64.383	64.383			
							Operación general y otros costos directos (74500)	3.060	2.689	0	5.749	5.749		
						Total	58.533	219.966	73.000	351.499	351.499	0	0	
Efecto 4b	PNUMA													
Producto 3b.1.1 (4b.1.1)	Preparación de Mapas de Beneficios Múltiples y Carbono	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	40.000	40.000	0	80.000			80.000	
						Suministros, materiales (72500)	0	0	0	0			0	
						Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	0	0	0	0			0	
	Taller de Consulta sobre priorización de BM (Transferido al PNUD, socio de PNUMA de coordinación para la implementación)						Servicios contractuales (71300)	0	0	0	0			0
							Viajes (71600)	0	0	0	0			0
							Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	10.000	10.000	0	20.000		20.000	0
							Operación general y otros costos directos (74500)	0	0	0	0			0
							Total	50.000	50.000	0	100.000	0	20.000	80.000

Producto 3b.1.2 (4b.1.2)	Consulta y utilización de información existente, para el diseño del protocolo sobre como se abordan las Salvaguardas de país.	x	x	x	x	Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	20.000	34.000	15.000	69.000		69.000	0	
						Suministros, materiales (72500)	2.000	2.000	2.000	6.000			6.000	
	Diseño del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	40.000	40.000	12.000	92.000				92.000
						Servicios contractuales (71300)	0	0	0	0				0
						Viajes (71600)	9.000	8.000	5.000	22.000				22.000
	Puesta en marcha del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas	x	x	x	x	Equipo, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	0	0	0	0			0	0
						Operación general y otros costos directos (74500)	0	0	0	0				0
Total							71.000	84.000	34.000	189.000		69.000	120.000	
Producto 3b.2.1 (4b.2.1)	Identificación y análisis de Costos de REDD+ (Oportunidad, Implementación y Transacción)	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	8.000	24.500	24.500	57.000			57.000	
						Suministro de materiales (72500)	0	0	0	0				0
						Equipo, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	0	0	0	0				0
	Evaluación de Contenido de Carbono por Categoría de uso de suelo y trayectoria de cambio de uso													

	Generación de análisis espacial con información sobre costos de oportunidad a nivel subregional articulado con resultados de avance del componente 3 y la información proporcionada por IDEAM Y MADS que se genere durante el desarrollo de otras iniciativas para identificar áreas prioritarias para REDD+ y sus sinergias con otras políticas de desarrollo	x	x	x	x	Servicios contractuales (71300)	0	11.000	24.500	35.500			35.500
	Desarrollo de escenarios alternativos con y sin REDD+ más cálculo de flujo de fondos públicos y privados	x	x	x	x	Viajes (71600)	0	4.500	3.000	7.500			7.500
						Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	0	0	0			0
						Operación general y otros costos directos (74500)	0	0	0	0			0
					Total	8.000	40.000	52.000	100.000				100.000
Producto 3b.2.2 (4b.2.2)	Análisis de traslape de áreas de alta adicionalidad con contenido de carbono y beneficios múltiples	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	37.500	37.500	0	75.000			75.000
		x	x	x	x	Servicios contractuales (71300)	61.000	71.000	30.000	162.000			162.000
		x	x	x	x	Suministro materiales (72500)	2.000	2.000	1.508	5.508			5.508

		x	x	x	x	Viajes (71600)	8.000	8.000	4.000	20.000			20.000
	Uso de matrices de cambios históricos de uso de suelo a partir de información existente en el país Uso de modelo inercial de deforestación y cambio de uso del suelo existente en el país.					Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	0	0	0			0
	Documento con resultados del proceso de identificación de áreas y recomendaciones para el proceso REDD+ y el vínculo con políticas de apoyo ante la Mesa nacional Desarrollo de análisis espacial reflejando proyectos de inversión a futuro. Escenarios de desarrollo, incluyendo las sinergias con la estrategia colombiana de desarrollo bajo en carbono.					Operación general y otros costos directos (74500)	0	0	0	0			0
						Total	108.500	118.500	35.508	262.508			262.508
Producto 3b.2.3 (4b.2.3)	Talleres de capacitación en identificación de Beneficios Múltiples y Costos de Oportunidad REDD+	x	x	x	x	Costos de personal (71400)	0	14.000	8.000	22.000			22.000
						Suministros, materiales (72500)	0	2.000	1.000	3.000			3.000
	Talleres de capacitación en el uso de herramientas de análisis espacial para REDD+	x	x	x	x	Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación	0	0	0	0			0

en conjunto con FAO					(72200)								
					Servicios contractuales (71300)		5.000	3.000	8.000			8.000	
					Viajes (71600)		5.000	4.000	9.000			9.000	
		x	x	x	Trasposos y subvenciones a contrapartes (72100)	0	0	0	0			0	
					Operación general y otros costos directos (74500)	0	0	0	0			0	
		Total				0	26.000	16.000	42.000	0	0	42.000	
Efecto 3 sub-total						594.689	864.573	323.979	1.783.240	1.089.732	89.000	604.508	
Producto 5: UNIDAD DE GESTIÓN													
Resultados esperados	Actividades	Time-frame				Presupuesto planificado (USD)				Agencias ONU participantes			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Descripción	Año 1	Año 2	Año 3	Total	FAO	UNDP	UNEP
Producto 5	Funcionamiento de la unidad de coordinación del programa					Costos de personal (71400)	116.982	116.982	116.982	350.947		350.947	
						Suministros, materiales (72500)	1.053	1.053	1.053	3.158		3.158	
		x	x	x	x	Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación (72200)	4.737	0	0	4.737		4.737	
						Servicios contractuales (71300)	12.632	20.000	20.000	52.632		52.632	
						Viajes (71600)	10.263	10.263	10.263	30.789		30.789	

Cuadro 3: Adjudicación distributiva

Total costos del programa (Todos los efectos)		Año 1	Año 2	Año 3	Total	FAO	UNDP	UNEP
SUMATORIA DE COSTOS DEL PROGRAMA	Costos de personal	676.618,06	932.469,67	379.666,29	1.988.754,02	921.807,15	740.946,87	326.000,00
	Suministros, materiales	126.310,13	129.294,63	31.460,63	287.065,39	220.399,50	52.157,89	14.508,00
	Equipos, vehículos y muebles incluida su depreciación	31.270,84	21.629,00	0,00	52.899,84	42.663,00	10.236,84	0,00
	Servicios contractuales	112.613,43	163.642,00	109.934,00	386.189,43	51.529,00	129.160,43	205.500
	Viajes	189.056,63	276.836,02	95.506,09	561.398,74	341.237,13	161.661,61	58.500,00
	Trasposos y subvenciones a contrapartes	90.000,00	178.034,34	137.879,00	405.913,34	120.704,00	285.209,34	0,00
	Operación general y otros costos directos	21.193,00	25.257,00	9.647,00	56.097,00	48.097,00	8.000,00	
	Total	1.247.062,09	1.727.162,66	764.093,01	3.738.317,76	1.746.436,78	1.387.372,98	604.508,00
Costos indirectos (7%)	87.294,35	120.901,39	53.486,51	261.682,24	122.250,57	97.116,11	42.315,56	
GRAN TOTAL	1.334.356,44	1.848.064,05	817.579,52	4.000.000,00	1.868.687,35	1.484.489,09	646.823,56	

5. Arreglos de Gestión y Coordinación

Resumen de la estructura global del Programa ONU-REDD

Junta Normativa

La Junta Normativa del programa ONU-REDD aporta un liderazgo general y una dirección estratégica al Programa ONU-REDD. También decide las asignaciones financieras, conforme a los parámetros establecidos en el Documento Marco del ONU-REDD y desarrolla mecanismos de monitoreo para garantizar el éxito de todo el Fondo. La Junta Normativa del ONU-REDD garantizará la coordinación con los actores de REDD+ a escala mundial, como el comité de participantes del FCPF del Banco Mundial. Los términos de referencia y normas de procedimiento para la Junta Normativa del ONU-REDD estarán disponibles en la página Internet del Programa ONU-REDD www.onu-redd.org. Véase también el espacio de trabajo del ONU-REDD para usuarios registrados www.unredd.net

Secretaría

La Secretaría del ONU-REDD apoya a la Junta Normativa, usa las capacidades de las Organizaciones de la ONU participantes, las instituciones de investigación y los expertos reconocidos. Garantiza que las políticas y estrategias que han sido decididas por la Junta Normativa se implementen y la correcta aplicación de éstas. La Secretaría manejará el proceso de evaluación del Programa Nacional. Además se ocupará de gestionar la función de monitoreo y evaluación general del ONU-REDD que incluye el monitoreo de la asignación y entrega del país del Programa Nacional y efectúa un seguimiento del progreso de todo el Programa y garantizando la realización de los mecanismos de monitoreo.

Las principales funciones de la Secretaría se pueden resumir así:

- Apoyo a la Junta Normativa
- Relaciones exteriores y entre los socios
- El control de calidad y la supervisión de los Programas Nacionales
- Control de calidad y la supervisión de las funciones de apoyo internacional descritas en el Apoyo al Programa Global a la Acción REDD+ (en adelante denominado "Programa Nacional Global")
- Monitoreo y gestión del conocimiento

Grupo de coordinación de las organizaciones de la ONU participantes

El grupo de coordinación de las organizaciones de la ONU participantes está formado por representantes de las tres agencias de la ONU: la FAO, el PNUD y el PNUMA. Este grupo tendrá la función principal de garantizar el compromiso activo, participativo y bien coordinado de las agencias para implementar las metas y objetivos del Programa ONU-REDD en general, así como para supervisar la consistencia de la Secretaría con las directivas estratégicas y las decisiones tomadas por la Junta Normativa.

Agente administrativo

La oficina del Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples del PNUD (MPTF) es el agente administrativo del Fondo ONU-REDD. La oficina del MPTF administra los fondos basándose en las decisiones de la Junta Normativa y sirve de interfaz administrativa para los donantes. La responsabilidad del PNUD como agente administrativo figura en la política "La responsabilidad del PNUD cuando ejerce de agente administrativo en los MDTF y /o Programas Nacionales de la ONU utilizando la modalidad distributiva de manejo de fondos".

La oficina de MPTF como AA es responsable de:

- (a) Recibir las contribuciones de los donantes que deseen dar apoyo financiero al Fondo;

- (b) Administrar los fondos recibidos, de acuerdo con el Memorando de Entendimiento (MoU), y las disposiciones relativas a la liquidación de la cuenta del Fondo y otros asuntos relacionados;
- (c) En la medida en que lo permitan los fondos disponibles, desembolsar esos fondos a cada una de las organizaciones de la ONU participantes, de acuerdo con las instrucciones de la Junta Normativa, teniendo en cuenta el presupuesto establecido en el documento pragmático aprobado, como ha sido enmendado por escrito de vez en cuando por la Junta Normativa;
- (d) Presentar informes y estados financieros consolidados, con base a comunicaciones enviadas al agente administrativo por cada organización de la ONU participante, como ha sido establecido en los términos de referencia y proporcionar estos a cada donante que haya contribuido a la cuenta del Fondo y a la Junta Normativa;
- (e) Proporcionar informes financieros que incluyan notificaciones de que se ha gastado el Fondo en su totalidad o de que está siendo liquidado conforme a los términos de referencia del Fondo;
- (f) Desembolsar fondos a cualquier organización de la ONU participante para cualquier gasto adicional de la tarea a la cual haya decidido adjudicar fondos el Comité Directivo (como se señala en la Sección I, Párrafo 3) según los términos de referencia.

Arreglos de gestión previstos a nivel nacional

De manera conjunta entre las Agencias de Gobierno (MADS e IDEAM) y las agencias del sistema de Naciones Unidas (FAO, PNUD Y PNUMA) se han definido las siguientes modalidades de implementación.

En común acuerdo con el gobierno de Colombia, las áreas de trabajo del programa ONU-REDD Colombia y el liderazgo de cada agencia ONU-REDD se han definido así:

- La ejecución del componente 1 “participación y consulta” y el logro de los resultados 1.1 y 1.2 del programa estarán a cargo del Fondo Acción Ambiental como parte responsable de la ejecución de productos, con el acompañamiento técnico del PNUD y la conducción política del MADS.
- La agencia responsable del acompañamiento técnico de las actividades solicitadas por el gobierno dentro del Componente 3: “Desarrollo de un nivel nacional de referencia de las emisiones forestales o un nivel nacional de referencia forestal” es la FAO, al igual que el componente 4a. “Sistema de seguimiento forestal nacional”. La contraparte nacional para la implementación de estos componentes es el IDEAM. Todos los productos se prepararán de forma conjunta, como productos de país.
- Para las actividades apoyadas por el programa ONU - REDD dentro del componente 4b “Diseñar un sistema de beneficios múltiples” la agencia líder es el PNUMA y su ejecución será mediante apoyo técnico directo al país según lo establezca el MADS, para los productos que se requieran. Para las actividades relativas a estrategias de participación y debates, relevantes para los dos productos que tiene a cargo, el MADS se apoyará en el Fondo Acción a través del acuerdo que ésta institución tenga con el PNUD. Para las actividades relativas a modelos y sistemas de información coordinará acciones con el IDEAM y FAO.

La unidad de coordinación del programa tendrá como responsabilidad orientar las acciones de todas las agencias participantes tanto las del Sistema de Naciones Unidas con las de las agencias nacionales involucradas, hacia el logro de los resultados, articulando la coordinación de acciones y estableciendo los mecanismos y flujos de información de manera clara y oportuna, para un manejo eficiente de los recursos y acciones del programa.

Coordinador Residente de la ONU

El PN estará apoyado por el coordinador residente de la ONU a través de su liderazgo estratégico en el equipo de la ONU del país y sus relaciones con las autoridades nacionales. El Coordinador Residente de la ONU o su delegado, hará un seguimiento constante del PN para garantizar que las organizaciones de la ONU participantes estén cumpliendo con sus obligaciones. El coordinador residente también facilita continuamente monitoreo y evaluación de las actividades del PN de conformidad con los estándares de la ONU y/o cualquier directriz de la Secretaría o de la Junta Normativa.

Agencia Líder

El PNUD es la agencia líder de este programa nacional ONU-REDD Colombia. El rol de la agencia líder incluye entre otros:

- Contratar y apoyar a la unidad de coordinación del programa, con el acompañamiento del MADS.
- Apoyar el Coordinador Residente en la supervisión de este programa conjunto
- Agilizar las comunicaciones entre el programa conjunto y las contrapartes
- Convocar conjuntamente con el MADS las reuniones de comité directivo y otras reuniones importantes
- Liderar y consolidar los informes periódicos al Secretariado ONU-REDD, coordinar la preparación de los mismos estableciendo procedimientos estandarizados para recoger insumos de las otras agencias de ONU y de las contrapartes.
- Coordinar las acciones del programa con el Secretariado de ONU REDD y los asesores técnicos regionales de las agencias.

Coordinación entre agencias de NNUU:

El programa ONU-REDD se propone aprovechar las fortalezas del sistema, e impulsar esfuerzos para actuar de manera unificada y con eficacia, vinculando la participación de las tres agencias bajo los principios de participación, inclusión social, sostenibilidad, apropiación de los actores participantes y transparencia por medio de la rendición de cuentas.

Se recogerán las experiencias de las agencias involucradas en otros países y en la región sobre el tema REDD+ y las lecciones aprendidas hasta la fecha, para mejorar y potenciar las capacidades específicas de cada agencia y simultáneamente la acción conjunta para el logro de los resultados. Se implementará un manual de procedimiento, basado en las orientaciones del programa, para el manejo de los fondos y los procedimientos financieros.

Este proceso demanda de las agencias, la apertura al diálogo y la concertación para superar la articulación formal del plan de trabajo, la inercia en el trabajo autónomo de cada agencia y avanzar en la comprensión del compromiso de armonización, mutua responsabilidad y gestión orientada a resultados. Desde la perspectiva de una acción articulada se establecerán las bases de interpretación común de los procedimientos para la estructuración de la gestión programática y operativa en la que se destacan las siguientes acciones:

- Conformar el equipo inter – agencial, con acompañamiento del MADS e IDEAM, con expertos que conozcan el funcionamiento del SNU, con interés de trabajo en una experiencia intercultural, interinstitucional y de formulación de políticas,.
- Establecer un punto focal en cada agencia para el programa.

- Construir un manual de procedimientos administrativos, teniendo en cuenta las características operativas de cada agencia e informar a la contraparte respectiva del mismo.
- Elaborar un único plan operativo del programa y proyectar un plan de adquisiciones, teniendo en consideración las responsabilidades programáticas de cada agencia.
- Tener una unidad de coordinación, para facilitar la articulación entre agencias y fortalecer la capacidad de los socios nacionales, considerando las responsabilidades temáticas y de ejecución de cada una de ellas.
- Evaluación de capacidades de socios y definición de estrategias conjuntas para fortalecer a los actores nacionales del programa y facilitar la creación de factores multiplicadores que generen confianza en las instituciones y comunidades para incorporarlas en sus procesos de preparación para REDD+.
- Trabajar conjuntamente en el nivel nacional y en el nivel sub nacional, tanto en los componentes como en la definición de socios a fin de focalizar esfuerzos, asegurar eficacia y potencializar las acciones de preparación para REDD+.
- Para fortalecer la estructura de gobernanza del proyecto, las agencias trabajaran coordinadamente por medio de la unidad de coordinación del proyecto sobre los avances y necesidades de los componentes que son responsables

Es importante destacar que la acción inter-agencial se orienta al fortalecimiento de capacidades, desarrolla un enfoque participativo que facilite la construcción de medios y herramientas para que las instituciones, comunidad, líderes y organizaciones, se involucren en el tema REDD+.

El programa fortalecerá la generación, el rescate y difusión de conocimientos y propósitos comunes, facilitando el uso de información por las comunidades, para facilitar su avance hacia el conocimiento previo libre e informado, realizando sus propios análisis sobre REDD+, evaluar las ventajas y desventajas de este mecanismo para su territorio y la comunidad, aprovechando las herramientas de registro y análisis de la Información.

Socios de ejecución nacionales

En esta sección se describe las responsabilidades de los socios de ejecución nacionales según la modalidad de ejecución del Programa Nacional.

El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, será la contraparte política del programa ONU - REDD en Colombia y dará orientación estratégica. Este Ministerio lidera la preparación de la ENREDD+, desde las Direcciones Cambio Climático (DCC) y de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos (DBBSE), en cumplimiento de las metas del actual plan nacional de desarrollo y en el marco de la “Estrategia institucional para la articulación de políticas y acciones en materia de cambio climático en Colombia” (consignada en el documento CONPES 3700 de 2011). Estas dependencias tienen entre sus funciones la orientación política y técnica de la estrategia nacional REDD+, la conducción y la supervisión permanente del desarrollo del programa nacional ONUREDD+ como de los programas del FCPF y otras iniciativas.

Para garantizar un trabajo en equipo y acción conjunta, se tendrán como instancias colegiadas de coordinación el Comité directivo y técnico, que además se constituyen en medios idóneos para la socialización y análisis de la información, así como para la orientación y toma oportuna de decisiones. Las sesiones periódicas y la participación efectiva de todos los miembros de cada comité, fortalecen el ciclo de seguimiento del proceso, contribuyen a la divulgación de Programa ONU REDD, a su apropiación y a la rendición de cuentas. Estas instancias se describen a continuación:

Comité directivo nacional

La ejecución del proyecto se llevará a cabo bajo la orientación general de un comité directivo de proyecto, el cual será responsable de aprobar el POA, las decisiones claves de manejo del proyecto y tendrá un papel fundamental en las orientaciones de política, el aseguramiento de la calidad técnica, transparencia financiera y el impacto del desarrollo del proyecto. El comité directivo estará integrado por representantes designados del más alto nivel de las agencias del sistema de Naciones Unidas participantes (PNUD, FAO, PNUMA), el MADS, IDEAM y contará con la participación de pueblos indígenas y otras comunidades cuyo sustento depende de los bosques, elegidos siguiendo las directrices del Ministerio del Interior en relación con el mecanismo de selección de estos representantes.⁶ Éste comité será convocado por el Coordinador Residente; se reunirá al menos dos veces al año o las veces que el coordinador Residente o cualquiera de sus miembros lo considere pertinente. La conformación y funciones del comité directivo se deberán ajustar durante el taller de arranque del proyecto. En el Anexo N° 1 se proponen las funciones básicas del mismo.

Comité técnico de seguimiento

Cada agencia del Sistema de Naciones Unidas y del gobierno (como punto focal de MADS, IDEAM), designa ante la coordinación general del programa, un responsable (oficial de programa) para la ejecución de los componentes específicos del PN.

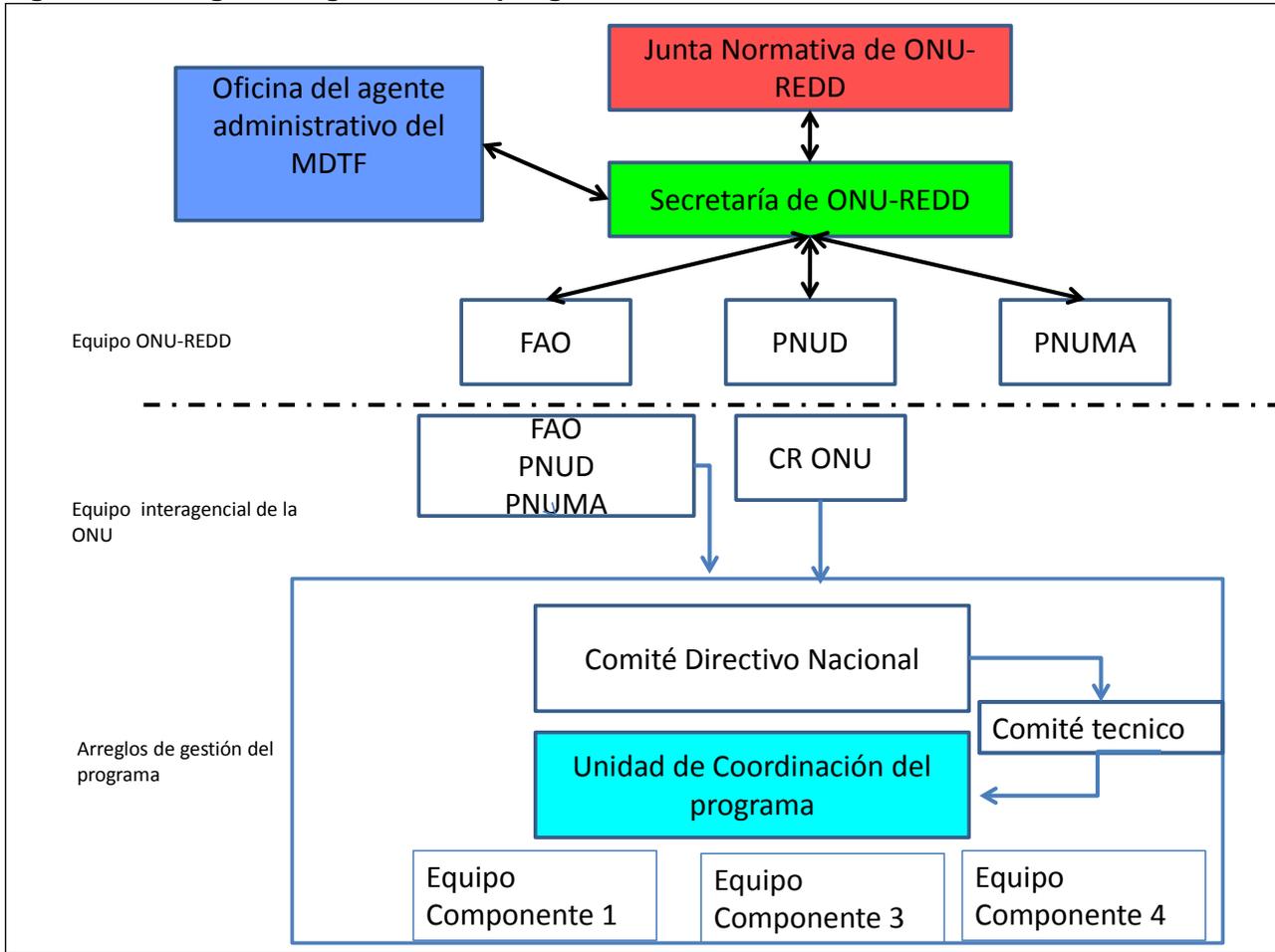
Este comité se crea para que asuma el apoyo al comité directivo en el aseguramiento del proyecto, para garantizar que se cumplan los resultados esperados y que los recursos se inviertan de manera eficiente y racional y tendrá una delegación formal por parte de las instituciones y organizaciones que lo conforman, y debe ser siempre independiente del coordinador. Se reunirá trimestralmente para evaluar los avances del proyecto. En el Anexo N° 1 se proponen las funciones básicas del mismo, los demás detalles operativos de éste comité se definirán en el taller de inicio.

Unidad de Coordinación del Programa

Para dirigir de manera colegiada el programa ONU-REDD Colombia, se conformará una unidad de coordinación la cual estará integrada por un coordinador nacional, un asistente administrativo y un profesional en gestión de conocimientos y de comunicación que serán contratados por la agencia líder durante toda la duración del programa. La Unidad de coordinación es responsable de articular y dar conducción conjunta al programa, diseñar el esquema de relacionamiento con actores, construir participativamente el Plan de Trabajo unificado, matriz de monitoreo y planes de adquisiciones, consolidar informes de avance, informes semestrales de acuerdo con las directrices del Secretariado, así como realizar monitoreo y seguimiento a la ejecución. Tendrá una fuerte articulación con los asesores técnicos de cada componente los cuales brindarán una asesoría técnica permanente durante la ejecución del programa. En el Anexo 2, se proponen los términos de referencia para el coordinador del proyecto.

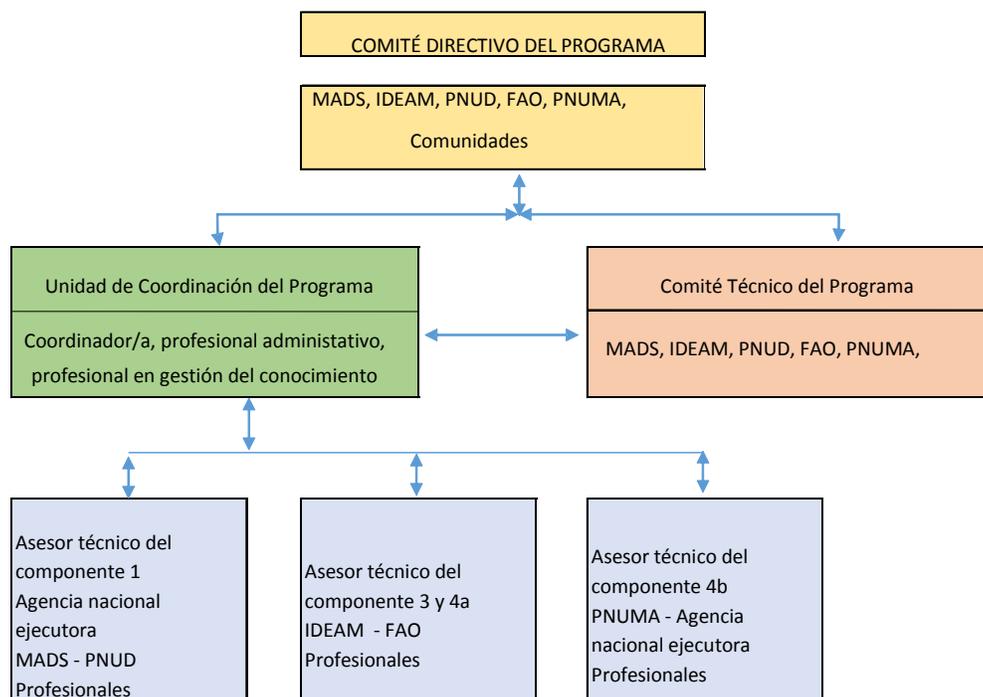
⁶ / Ver: participación de las partes interesadas en la preparación para REDD+ con énfasis en la participación de los pueblos indígenas y otras comunidades cuyo sustento depende de los bosques
http://www.unREDD+.net/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=7981&Itemid=53, página 13 sobre "Representación": Los pueblos indígenas y otras comunidades cuyo sustento depende de los bosques deberán estar representados en los comités directivos nacionales de REDD+ o en organismos equivalentes, en los casos que correspondan.

Figura 1: Arreglos de gestión del programa ONU-REDD



En el siguiente organigrama se presenta de manera más detallada la estructura del programa en Colombia y su composición:

Figura 2: Arreglos de gestión nacional del programa nacional “Fortalecimiento de capacidades nacionales para REDD+ en Colombia”



Participación de la sociedad civil y de los pueblos indígenas

Las directrices actuales del ONU-REDD con respecto a la participación de la sociedad civil y los pueblos indígenas se aplicarán de acuerdo con las directrices de la legislación y otras orientaciones del gobierno de Colombia, así como, las [Directrices operativas para el Programa ONU-REDD: Participación de los pueblos indígenas y otras comunidades dependientes de los bosques](#) (última versión disponible: [Abril 2011](#)) y [las Directrices del Programa ONU-REDD sobre el Consentimiento Libre, Previo e Informado \(CLPI\)](#) (última versión disponible: enero 2013), teniendo en cuenta que todas las actividades del programa ONU-REDD se enmarcan en la ENREDD y que ésta ya tiene establecidas las instancias y mecanismos de participación y consulta que garantizan la representación de los actores y grupos de interés con el debido acompañamiento del Ministerio del Interior.

Acorde con los compromisos de apropiación, alineación, armonización y mutua responsabilidad establecidos en la Declaración de París y los propósitos de profundización de los mismos del Programa de Acción de Accra, el grupo inter- agencial del Programa ONU-REDD trabaja el ciclo del programa con socios gubernamentales, no gubernamentales y organizaciones sociales, en los diferentes niveles territoriales, con base en los referentes socio-culturales y ambientales nacionales y sub - nacionales del territorio, en línea de apoyo prioritizadas, hacia un proceso integral de desarrollo sostenible que incluye la dimensión humana, la identidad cultural y la equidad. Se abordará el enfoque diferencial a través de estrategias y acciones de fortalecimiento de la capacidad de interlocución, posicionamiento social de las organizaciones de la sociedad civil, los actores comunitarios y de las organizaciones indígenas, sobre la base del ejercicio de la democracia y la equidad, que serán la base de los procesos de diálogo sobre REDD+, formación y capacitación, en aspecto relacionados con políticas públicas y aspectos étnico culturales.

Coordinación con otras iniciativas REDD+, en particular con el FCPF y otros donantes

La coordinación con otras iniciativas, se acogerá a la distribución temática y/o geográfica dispuesta por el gobierno nacional en el R-PP. Para las acciones específicas del programa se coordinarán las acciones de los componentes 1, 3 y 4, con otros donantes o cooperantes como FCPF, GIZ, IDLO, FCMC (USAID), EPA y BMU entre otros. Esta coordinación se realizará bajo la conducción de la Oficina de Asuntos Internacionales del MADS con apoyo de la Agencia Presidencial para la Cooperación, en el marco de la mesa temática de cooperación REDD+, en la cual se podrá planificar el intercambio de información entre iniciativas, la coordinación de acciones y evitar duplicidades. En el componente 3 y 4a, la coordinación técnica entre iniciativas será liderada por el IDEAM.

De igual manera el MADS mediante su participación en los comités directivos y técnicos de las diferentes iniciativas, podrá orientar acciones complementarias e intercambio de experiencias, con el fin de buscar un desarrollo eficiente y coordinado del proceso de preparación para REDD+ entre las diferentes iniciativas, que se desarrollen en el país. Así mismo, la Unidad de coordinación buscará sinergias con las iniciativas pretendiendo unidad de criterio y acción en las formas de intervención a nivel nacional y sub nacional, desde la conducción programática y operativa del Programa incluyendo la concertación de roles y funciones de los consultores y demás personal a contratar por el programa para evitar la duplicidad de contrataciones y la superposición de responsabilidades con otros proyectos o donaciones.

Uso del logo del Programa ONU-REDD

Siempre debe utilizarse el logo disponible en el [espacio de trabajo](#) y facilitado por la Secretaría del ONU-REDD en los productos de comunicación desarrollados para apoyar actividades del PN.

No se debe alterar las proporciones/dimensiones y colores del logo cuando se cambie su tamaño. Para acomodar ciertas disposiciones (como los diseños de portada), se puede separar el logo del Programa ONU-REDD de los otros logos de las tres organizaciones participantes en una página determinada. El logo del Programa ONU-REDD sólo debe aparecer en materiales que hayan sido producidos con fondos del Programa ONU-REDD. Antes de publicar materiales con el logo del Programa ONU-REDD, se deberá pedir al personal del programa ONU-REDD que lo revise e idealmente a personal de cada una de las organizaciones de la ONU participantes. El personal del Programa ONU-REDD deberá, por su parte, garantizar que las personas adecuadas en cada organización tengan la oportunidad de aprobar el uso del logo en el material.

Política de transparencia y acceso a la información

La documentación relacionada al programa ONU-REDD Colombia podrá ser solicitada directamente a la unidad de gestión del programa, los informes claves y la información que el comité directivo y técnico considere relevante, estará disponible en www.unredd.net, en el página web del Ministerio de Ambiente <http://www.minambiente.gov.co/contenido/contenido.aspx?catID=1262&conID=8647>, se dispondrán en este espacio los informes de la gestión del programa. También se pueden subir reportes de misiones, comunicaciones relevantes de Pueblos Indígenas y sociedad civil, así como breves reportes temáticos de los avances del programa, y se posibilitará descargar los productos intermedios que se construyan durante la ejecución del programa.

Adicionalmente, el Coordinador Residente de las Naciones Unidas, a través de la agencia líder, distribuirá informes anuales sobre las actividades del programa ONU-REDD a las redes de pueblos indígenas y la sociedad civil, a través del representante de los pueblos indígenas y otras comunidades cuyo sustento depende de los bosques, en el Comité Directivo Nacional de ONU-REDD, de acuerdo con los lineamientos del programa ONU – REDD.

Los lineamientos comunes ONU-REDD FCPF sobre involucramiento de actores indican la necesidad de establecer procesos imparciales, accesibles y justos de presentación de reclamaciones, resolución de conflictos y compensación de reclamaciones, que deben estar disponibles durante el proceso de consulta y durante toda la ejecución de las políticas, medidas y actividades de REDD+. Sin embargo el gobierno de Colombia no solicitó el apoyo de ONU-REDD para trabajar este tema, que será apoyado por el FCPF directamente, tal como está descrito en el documento RPP.

6. Arreglos para la gestión de fondos

Los arreglos para la gestión de fondos, se ajustará a las modalidades de implementación acordadas con el Gobierno de Colombia. Para el componente 1 liderado por PNUD se establecerá una carta de acuerdo con el Fondo Acción como parte responsable para el logro de productos. Para el componente 3 y 4a liderado por FAO e IDEAM se hará bajo la modalidad de apoyo técnico directo. Para el componente 4b liderado por el PNUMA la ejecución también será de apoyo técnico directo.

Se tomarán en cuenta los resultados de la evaluación del método armonizado para las transferencias en efectivo HACT, las lecciones aprendidas durante la implementación de programas conjuntos en Colombia, y las directrices de ONU-REDD en cuanto a manejo de fondos. El presupuesto incluye 7% de costos indirectos (GMS) para asegurar el apoyo a la implementación por parte de las agencias.
(fund code 30000 and donor code 10714 for the UN-REDD funds.)

7. Monitoreo, evaluación y presentación de informes

Periódicamente el equipo del proyecto realizará los reportes semestrales y anuales, que serán consolidados por la unidad de coordinación del proyecto y apoyado (cuando haya la necesidad) por la agencia líder, con los aportes proporcionados por los equipos técnicos de las agencias de la ONU y nacionales. Estos informes serán contrastados por el comité directivo contra los indicadores definidos en el marco de resultados y se contrastarán con los respectivos medios de verificación. El comité técnico realizará reuniones trimestrales para monitorear los avances del proyecto, proponer alternativas frente a dificultades y emitir alertas al comité directivo cuanto esto sea necesario. Este mecanismo permitirá solucionar problemas de manera oportuna para asegurar la adecuada ejecución de las actividades del proyecto. Junto con los reportes semestrales y anuales, el programa nacional también tendrá que enviar un reporte financiero al Secretariado. Tanto el reporte financiero como el reporte narrativo se enviará a las sedes de las 3 Agencias de las Naciones Unidas para comentarios/insumos y visto bueno.

Se prevén dos evaluaciones la de medio término y la final, las cuales se realizarán con cargo a los fondos del proyecto **“Fortalecimiento de capacidades nacionales para REDD+ en Colombia.”**

El PNUD actualizará el registro de riesgos trimestralmente, de acuerdo a los riesgos críticos identificados en la formulación del programa. En cuanto a la supervisión financiera, la unidad de coordinación consolidará los estados financieros del proyecto, que deberán ser enviados cada una de las agencias para revisión y aprobación, antes del envío al secretariado, junto con el informe narrativo. El proyecto será auditado de acuerdo con los reglamentos financieros y las normas de auditoría establecidos por cada una de las agencias y del programa ONU-REDD.

Las lecciones aprendidas serán documentadas periódicamente, en los informes semestrales, para fomentar mejoras constantes en la implementación del programa, y facilitar la preparación del informe de lecciones aprendidas de fin de proyecto.

Cuadro 4: Marco Nacional de Monitoreo de Programas

Efectos esperados (logros y productos)	Indicadores (con líneas de base y metas indicativas)	M&E Evento con métodos de recopilación de datos	Tiempo o calendario y frecuencia	Responsabilidad	Medios de verificación: Fuente y tipo de datos	Recursos	Riesgos
Producto 1.1: Mesa nacional REDD+ constituida y funcionando	Mesa REDD+ nacional constituida y funcionando de acuerdo con enfoque diferencial según los actores, pertinencia cultural y de género	Avances reportados en los informes semestrales y anuales	Semestral	MADS/ PNUD	Reglamento y procedimientos para la operación de la Mesa. Actas de las reuniones de la mesa nacional REDD+ y de otras reuniones que se lleven a cabo durante el proceso disponibles en la página web del MADS, de las organizaciones participantes y del Programa ONU-REDD	Sin costo adicional al programa	Contexto socio-político complejo, marcado por las discusiones para la paz, un dialogo democrático muy activo, y oposiciones políticas entre ciertos actores y que pueden afectar el involucramiento de actores.
Producto 1.2: Actores claves de las comunidades indígenas, afro-descendientes, campesinas y autoridades ambientales regionales capacitadas sobre temas de bosques, cambio climático, planificación y manejo territorial y temas vinculados a REDD+	Número de actores institucionales y comunitarios capacitados en REDD+ considerando el enfoque diferencial y de género Nivel de conocimiento de los actores sobre temas de bosques, cambio climático, Planificación y manejo territorial y temas vinculados a REDD+	Avances reportados en los informes semestrales y anuales	Semestral	MADS/ PNUD	Encuestas sistemáticas que evalúan (nivel de conocimiento) de los diferentes actores involucrados Evaluaciones anuales participativas de capacidades para REDD+ Se cuenta con un programa de capacitación en sistemas de educación formal y no formal con instituciones y organizaciones	Sin costo adicional al programa	
Producto 2.1 Capacidades técnicas desarrolladas para el reporte de GEI (en el sector LULUCF/AFOLU)	Indicador P2.1.1 Información sobre emisiones estimadas en el sector LULUCF/AFOLU mejorada e incluida en la tercera comunicación nacional y en el BUR	Avances reportados en los informes semestrales.	Semestral.	IDEAM/ FAO	Sección AFOLU en la Tercera Comunicación Nacional y en el BUR (documento con metodología utilizada y reporte de GEI de acuerdo a los	Sin costo adicional al programa	Información disponible del sector LULUCF/AFOLU . Articulación con entidades

Efectos esperados (logros y productos)	Indicadores (con líneas de base y metas indicativas)	M&E Evento con métodos de recopilación de datos	Tiempo o calendario y frecuencia	Responsabilidad	Medios de verificación: Fuente y tipo de datos	Recursos	Riesgos
	P2.1.2. Nivel de conocimiento de los técnicos sobre temas de reporte de GEI (sector LULUCF/AFOLU) y número de técnicos capacitados.				lineamientos de la CMNUCC) Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados		relacionadas.
Producto 2.2 Construidos niveles sub-nacionales de referencia y preparada articulación a nivel nacional	P2.2.1. Nivel de conocimiento de los técnicos sobre temas niveles de referencia para REDD+ y número de técnicos capacitados P2.2.2 Aportes técnicos para el ajuste de la metodología de construcción de niveles de referencia a nivel sub-nacional y articulación con el nivel nacional	Avances reportados en los informes semestrales.	Semestral	IDEAM/ FAO	Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados Documento con la metodología ajustada para la construcción de niveles de referencia, y articulación a nivel nacional preparada con, y aprobada a nivel técnico por, el IDEAM. Nivel de referencia subnacional construido en por lo menos en un área sub-nacional del país y mapas históricos revisados, con precisión asociada. Informes de talleres y capacitación a actores relevantes	Sin costo adicional al programa	Se dificulta la agregación de niveles de referencia subnacionales al nacional.

Efectos esperados (logros y productos)	Indicadores (con líneas de base y metas indicativas)	M&E Evento con métodos de recopilación de datos	Tiempo o calendario y frecuencia	Responsabilidad	Medios de verificación: Fuente y tipo de datos	Recursos	Riesgos
<p>Producto 3.1 Plan para la implementación del Programa Nacional para el monitoreo y seguimiento a los bosques y áreas de aptitud forestal, PMSB fortalecido incluyendo requisitos REDD+</p>	<p>P3.1.1 Nivel de conocimiento en PMSB y sus componentes según la CMNUCC para monitoreo y MRV</p> <p>P3.1.2 Insumos para la revisión y ajuste del PMSB y su documento descriptivo</p>	<p>Evaluación anual específica para el SNMF.</p>	<p>Anual.</p>	<p>IDEAM/FAO</p>	<p>Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados</p> <p>Reportes de capacitaciones (a través de cooperación técnica y de talleres y/o eventos específicos)</p> <p>Documento descriptivo del PMSB fortalecido con respuestas a los requerimientos REDD+</p> <p>Plataforma de disseminación web (o plataforma tecnológica) fortalecida y disponible para disseminación de información del Sistema de monitoreo de bosques y carbono y otros componentes relevantes del PMSB</p> <p>Documento de red de parcelas y documento con escenario óptimo de implementación del IFN</p>	<p>Sin costo adicional al programa</p>	<p>El Sistema de monitoreo no es apropiado suficientemente por los actores a nivel descentralizado</p>
<p>Producto 3a.2 Roles y mecanismos de articulación para el monitoreo forestal entre la sociedad civil e instituciones nacionales y locales definidos (marco legal,</p>	<p>P3a.2.1 Marco normativo/legal o regulatorio en relación con monitoreo forestal concertada con IDEAM y socializado en la Mesa nacional REDD+.</p>	<p>Verificación del documento de estudio.</p>	<p>Puntual a la generación del documento.</p>	<p>MADS/FAO</p>	<p>Documento con propuesta de marco legal para el monitoreo forestal preparado con el IDEAM y aprobado por el MADS</p>	<p>Sin costo adicional al programa</p>	<p>El Sistema de monitoreo no es apropiado suficientemente por los actores a nivel</p>

Efectos esperados (logros y productos)	Indicadores (con líneas de base y metas indicativas)	M&E Evento con métodos de recopilación de datos	Tiempo o calendario y frecuencia	Responsabilidad	Medios de verificación: Fuente y tipo de datos	Recursos	Riesgos
técnico y político) <u>identificados</u> en el contexto MRV.	P3a2.2 Nivel de conocimiento de aspectos legales de M&MRV y número de técnicos capacitados.				Material de capacitación y memoria de talleres y eventos , incluido una encuesta de satisfacción de los participantes Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados		descentralizado
Producto 3a. 3 Subsistema de monitoreo de la degradación forestal (y otros cambios forestales) fortalecido.	P. 3 a.3.1 Protocolo de monitoreo de la degradación revisado y ajustado a los requisitos REDD+. P. 3 a.3.2 Nivel de conocimiento del personal técnico en monitoreo de la degradación	Avances reportados en los informes semestrales.	Semestral	IDEAM/FAO	Documento con el protocolo acordado a nivel técnico Material de capacitación, minutas y evaluación de los talleres de capacitación. Encuestas sistemáticas que indican el nivel de conocimiento de los diferentes actores involucrados	Sin costo adicional al programa	Información no disponible o de baja calidad.
Producto 4b4b.1 Hotspots de beneficios múltiples de los bosques identificados y mapeados	1. Número de Beneficios sociales y ambientales identificados, categorizados y espacializados en formato SIG 2. Documento con priorización de áreas geográficas aptas de importancia para la implementación de actividades REDD de acuerdo con que generen beneficios múltiples	Avances reportados en los informes semestrales.	Semestral	MADS PNUMA	1. Número de Beneficios sociales y ambientales en formato SIG 2. Documento de resultados del ejercicio de priorización de áreas geográficas de acuerdo com beneficios múltiples	Sin costo adicional al programa	Información no disponible o de baja calidad
Sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y	Propuesta de un protocolo para proporcionar información sobre la forma cómo se están abordando	Avances reportados en los	Semestral	MADS PNUMA	Protocolo acordado con el MADS	Sin costo adicional al programa	Información no disponible o de baja calidad.

Efectos esperados (logros y productos)	Indicadores (con líneas de base y metas indicativas)	M&E Evento con métodos de recopilación de datos	Tiempo o calendario y frecuencia	Responsabilidad	Medios de verificación: Fuente y tipo de datos	Recursos	Riesgos
respetando las salvaguardas. diseñado y en operación con cubrimiento nacional con modulo adicional de información sobre co-beneficios (este último focalizado temática- y geográficamente)	las salvaguardas (Esto incluirá la valoración y análisis de los resultados del MADS, basados en trabajos realizados WWF – GIZ) Diseño del sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas.	informes semestrales.			Sistema para proporcionar información sobre la forma en que se están abordando y respetando las salvaguardas en operación con cubrimiento nacional, con un primer reporte generado.		Articulación con entidades relacionadas.
Producto 4b.2.1. Costo de Oportunidad, implementación y transacción de un programa REDD+ en Colombia	1. Documento de análisis de costos REDD+	Avances reportados en los informes semestrales.	Semestral	MADS PNUMA	Documento sobre resultados de actividades ONU-REDD Colombia.	Sin costo adicional al programa	Información no disponible o de baja calidad
Producto 4b.2.2. Opciones de configuración espacial y políticas de REDD+ y sus correspondientes beneficios generados en base a un escenario inercial y 3 variantes de desarrollo rural (bajo, mediano, alto).	Al menos 4 análisis espaciales para escenarios a 20 años de tipo inercial, bajo, medio y alto desarrollo incluyendo información de costos de oportunidad, beneficios monetarios y no-monetarios. Ranking de importancia de áreas geográficas para REDD+ para determinados supuestos de escenarios de desarrollo y en base a una estimación de beneficios totales (monetarios y no monetarios).	Avances reportados en los informes semestrales.	Semestral	MADS PNUMA	Coberturas de SIG reflejando información para escenarios de tipo inercial, bajo, medio y alto desarrollo. para áreas subnacionales del país	Sin costo adicional al programa	Información no disponible o de baja calidad Cambios de personal en el Ministerio de Ambiente
Producto 4b.2.3. Funcionarios del Ministerio del Ambiente y otras partes interesadas capacitadas en el uso de análisis espacial y beneficios de REDD+.	Número de personas en MADS y otras entidades con capacidades fortalecidas en el uso de modelos espaciales y programas de optimización de diseños espaciales.	Avances reportados en los informes semestrales	Semestral	MADS PNUMA	Cuestionarios anteriores y posteriores de capacitación	Sin costo adicional al programa	Cambios de personal en MADS

Evaluación:

Directrices estándar para los Programas Conjuntos de la ONU

En esta subsección se presentan los acuerdos, responsabilidades y periodicidad de la(s) evaluación(ones) del programa conjunto. También se especificará la forma en que las partes interesadas pertinentes utilizarán los resultados de la(s) evaluación(ones).

Directrices específicas para los PN del ONU-REDD

La Secretaría establecerá un Plan de Evaluación que garantice que todos los PN emprendan una evaluación final, que analizará la pertinencia y efectividad de la intervención, y medirá el nivel de logro de los resultados y el impacto alcanzado desde el punto de vista del desarrollo, sobre la base del análisis inicial y los indicadores descritos en el momento de la formulación del programa. Las evaluaciones finales deberán incluirse en el presupuesto del Programa Nacional.

Presentación de informes

Las organizaciones de la ONU participantes presentarán informes narrativos sobre los resultados logrados, las lecciones aprendidas y las contribuciones realizadas al Programa Nacional. La información será consolidada por el Coordinador del Programa⁷ en un informe narrativo semestral y presentado al Comité Directivo del Programa. Los informes serán posteriormente remitidos por el Coordinador Residente de la ONU a la Secretaría del ONU-REDD. Conforme a la información recibida del Coordinador Residente, la Secretaría del ONU-REDD presentará a la Junta Normativa actualizaciones bianuales del progreso logrado en la implementación del Programa Nacional. El Coordinador Residente brindará apoyo a fin de garantizar que las Organizaciones de la ONU participantes proporcionen la información necesaria a nivel de país. El Grupo de Coordinación del ONU-REDD también realizará un seguimiento con los funcionarios y representantes pertinentes de las Organizaciones de la ONU participantes a fin de asegurar que se presenta el informe.

El agente administrativo remitirá a la Junta Normativa actualizaciones periódicas de los estados financieros del Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples (MPTF), para que ésta los examine y tome las medidas correspondientes.

De conformidad con el Memorando de Entendimiento con el ONU-REDD, una vez las Organizaciones de la ONU participantes reciban los recursos financieros del ONU-REDD presentarán al agente administrativo los siguientes estados e informes para cada Programa Nacional:

- *Informe narrativo y financiero anual del Programa Nacional* para un período de 12 meses, o el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de cada año (del 1 de enero al 31 de diciembre), de acuerdo con el plazo acordado entre las tres Organizaciones de la ONU participantes y la Oficina del MPTF (Véase la plantilla del informe anual del Programa Nacional);
- *Informes narrativos y financieros semestrales del Programa Nacional* para un período de seis meses, el ejercicio que termina el 30 de junio de cada año (del 1 de enero al 30 de junio), de acuerdo con el plazo acordado entre las tres Organizaciones de la ONU participantes y la Oficina del MPTF (Véase la plantilla del informe semestral del Programa Nacional);
- *Informe narrativo y financiero final del Programa Nacional*, una vez hayan concluido todas las actividades del Programa Nacional financiado por el MPTF del ONU-REDD, de acuerdo con el plazo acordado entre las tres Organizaciones de la ONU participantes y la Oficina del MPTF (Véase la plantilla del informe final del Programa Nacional);

⁷ El encargado del presupuesto del Programa nacional bajo cada organización de la ONU participante

- *Estado financiero final certificado del Programa Nacional*, a ser presentado a más tardar el 30 de junio del año siguiente al cierre financiero de las actividades del Programa.

El agente administrativo preparará informes narrativos de progreso y financieros consolidados basados en los informes arriba mencionados y presentados por cada Organización Participante de la ONU y, a través de la Secretaría, presentará dichos informes consolidados a la Junta Normativa de la ONU-REDD. Posteriormente, de conformidad con el Memorando de Entendimiento y el Acuerdo Administrativo Estándar, el agente administrativo presentará informes narrativos y financieros consolidados a todos los donantes del Programa ONU-REDD. Se utilizarán para ello los formatos de informes financieros y de progreso estándar del GNUD. El agente administrativo también presentará a los donantes un estado financiero anual certificado (fuentes y utilización de fondos).

A su cierre, todos los programas nacionales emprenderán una evaluación final. La evaluación se realiza para analizar el desempeño del programa y determinar los resultados e impacto del programa, incluida su sostenibilidad. La evaluación tiene dos objetivos principales: (i) proporcionar evidencias de los resultados a fin de cumplir con los requisitos de rendición de cuentas, y (ii) promover el aprendizaje, la retroalimentación y el intercambio de conocimientos a través de los resultados y lecciones aprendidas entre las Organizaciones de la ONU participantes y otros socios. La información que se proporcione a la prensa y a los beneficiarios del Programa ONU-REDD, y todo material publicitario relacionado, comunicaciones oficiales, informes y publicaciones deberán reconocer el papel de los donantes del ONU-REDD, las agencias de la ONU y cualquier otra parte pertinente.

Siempre que sea posible, y en la medida que no constituya una amenaza a los privilegios e inmunidades de las Organizaciones de la ONU participantes y a la protección y seguridad de su personal, las Organizaciones de la ONU participantes promoverán la visibilidad de los donantes en los materiales informativos y en las áreas de intervención del programa, de acuerdo con sus respectivos reglamentos, normas, políticas y procedimientos.

8. Contexto jurídico y base de la relación

Este documento de Programa Nacional es coherente con los acuerdos de cooperación y asistencia suscritos por las agencias de la ONU que participan en este programa y el Gobierno de Colombia. Para el PNUD, este documento es acorde al Plan de Acción del Programa de País y el Acuerdo Básico Modelo de Asistencia (SBAA) firmado con el Gobierno de Colombia. Por lo tanto, todas las disposiciones del SBAA se aplican a este documento. De conformidad con el Artículo III del SBAA, la responsabilidad para la seguridad y protección del socio de ejecución, su personal y propiedad, así como la propiedad del PNUD en su posesión, recae en el socio de ejecución.

El socio de ejecución deberá:

- implementar un plan de seguridad adecuado y mantener dicho plan de seguridad, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país donde se ejecuta el proyecto; y
- asumir todos los riesgos y responsabilidades relacionadas con la seguridad del socio de ejecución, así como la plena implementación del plan de seguridad.

El PNUD se reserva el derecho a verificar que este plan se está implementando, y a sugerir modificaciones al mismo cuando sea necesario. La falta de mantenimiento e implementación de un plan de seguridad adecuado como aquí se requiere se considerará una violación de este acuerdo.

Con respecto a la FAO, este documento es coherente con el Acuerdo Marco suscrito entre el Gobierno de Colombia y la FAO, el 15 de marzo de 1977 y está alineado con las acciones y estrategias definidas en el Marco Programático de País, en el resultado: Gobierno nacional con capacidades fortalecidas para la reducción de riesgos ambientales y productivos ante el cambio climático; firmado con el Gobierno de Colombia el 21 de noviembre de 2012.

El Representante de la FAO representará a la Organización en Colombia y será responsable, dentro de los límites de la autoridad que le haya sido delegada, de todos los aspectos de las actividades de la Organización en el país. Para el desempeño eficaz de sus funciones, el Representante de la FAO tendrá acceso a los niveles apropiados de política y planificación del gobierno en los sectores de agricultura, pesca y forestal, así como a las autoridades centrales de planificación. El Representante de la FAO mantendrá estrechos vínculos con el organismo de coordinación del gobierno encargado de la asistencia externa y, por consiguiente, mantendrá a los organismos gubernamentales pertinentes plenamente informados sobre todos los aspectos relacionados con las políticas y procedimientos del programa de la FAO en Colombia.

Con respecto al PNUMA, de conformidad con su estado de organismo no residente, con un mandato global para la cooperación técnica y el desarrollo de capacidades, el documento de Programa Nacional firmado constituirá la base legal de la relación del PNUMA con el Gobierno de Colombia en el contexto de este programa. El PNUMA trabajará en estrecha coordinación con el equipo de gestión del programa.

Las organizaciones de la ONU participantes acuerdan realizar todos los esfuerzos razonables para asegurar que ninguno de los recursos recibidos en el marco del ONU-REDD sean utilizados para proveer apoyo a individuos u organizaciones con vinculación al terrorismo y que los receptores de cualquier suma de dinero de las Organizaciones Participantes de las Naciones Unidas no estén incluidos en la lista mantenida por el Comité del Consejo de Seguridad conforme la resolución 1267 (1999). Dicha lista puede ser obtenida en <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Esta disposición deberá estar incluida en todos los subcontratos y sub-acuerdos realizados en el marco de este documento de programa.

9. Planes de trabajo y presupuesto

El plan de trabajo y el presupuesto de este Programa Nacional han sido formulados de manera conjunta por las tres Organizaciones de la ONU participantes y el Gobierno de Colombia y se presenta en el Anexo 1. El plan de trabajo especifica los resultados esperados, productos y actividades a llevarse a cabo en el marco del programa, los socios de ejecución, los calendarios e insumos planificados provenientes de las organizaciones de la ONU participantes. Cada año, se elaborará un plan de trabajo y presupuesto anual para cada organización participante de la ONU, posteriormente a las decisiones de las evaluaciones anuales y periódicas. Cada plan de trabajo será aprobado por el comité directivo y firmado por los socios de ejecución.

Matriz de identificación y manejo de riesgos

Tipo de riesgo	Descripción del riesgos	Probabilidad*	Impacto*	Acciones de mitigación propuestas
Medio-ambiental				
Financiero	La adquisición de información satelital – o de otro material necesario para el monitoreo y/o la medición de bosques - con la resolución necesaria para los análisis del bosque, principalmente para los estudios de degradación, se torna más costosa de lo previsto.	2	3	Establecer alianzas estratégicas con organizaciones que ya disponen de la información y que pueden realizar ciertos análisis de la información disponible, a menores costos.
Operacional	Las contrapartes no mantienen el cuadro técnico de personal que será capacitado a lo largo de la implementación del proyecto, y por lo tanto se pierde capacidad institucional para la ejecución de las actividades previstas en el Programa	2	3	<p>Promover una fuerte capacitación en el mayor número posible de técnicos, especialmente del personal de mayor estabilidad dentro de las organizaciones e instituciones socias y aliados estratégicos para el desarrollo de las acciones del proyecto.</p> <p>Asegurar que al momento de preparar los planes de trabajo anuales, las contrapartes indiquen quienes dentro de sus instituciones respectivas, serán encargados de supervisar, participar, y capacitarse durante la implementación de las diferentes actividades.</p>
Operacional	Dificultad en encontrar los perfiles necesarios para conformar la unidad de gestión del proyecto o equipos técnicos de alta calidad;	2	3	<p>Acudir a las bases de datos de expertos de ONU - REDD, FCPF y de las agencias, dar amplia divulgación a las convocatorias y tiempo suficiente para que se pueda aplicar a las posiciones que el proyecto requiera en su desarrollo.</p> <p>Usar los canales de comunicación ONU - REDD, FCPF, agencias nacionales y de la ONU para circular con tiempo suficiente los cargos disponibles.</p>
Organizacional				
Político	Contexto socio-político complejo, marcado por las discusiones para la paz un dialogo democrático muy activo, conflicto social fuerte en el ámbito rural y oposiciones políticas entre ciertos actores y sectores que van a complicar la conformación de	4	4	Realizar un mapeo y de interacciones entre actores, con un análisis de sensibilidad al conflicto, para entender mejor las dinámicas, los límites y oportunidades, y finalmente como proceder para fomentar una participación amplia de los actores claves.

	plataformas participativas inclusivas. Estas realidades sociales y políticas no permiten necesariamente responder a las expectativas de los donantes y las agencias del programa ONU-REDD que presta una atención particular a los niveles de ejecución presupuestaria.			<p>Actuar bajo el principio de acción sin daño.</p> <p>Asegurar que la información sobre la preparación a REDD+ fluya con todos los actores claves.</p> <p>Construir las plataformas de diálogo político por etapas, paulatinamente, incluyendo mecanismos y momento de revisión/ajustes, y discutiendo mecanismos para manejar diferencias y divergencias.</p> <p>Explicar en los informes periódicos, el contexto social y político del país, y de qué forma esto impacta la conformación de estas plataformas participativas.</p>
Organizacional	La implementación del componente 2 está apoyado por otros actores; lo cual, sumado a los posibles retrasos y falta de retroalimentación con otros actores que intervienen en los componentes 1, 3 y 4 puede comprometer el alcance de los objetivos del Programa.	3	4	<p>Se usarán las plataformas establecidas por el MADS (coordinación temática y Mesa de Cooperantes) para abordar la temporalidad tanto de la formulación de la Estrategia como del desarrollo de los componentes del Programa y asegurar su incorporación y articulación.</p> <p>La Unidad de Coordinación del Programa deberá velar porque esta coordinación se dé de manera efectiva.</p>
Regulación				
Estratégico	Proliferación de ofertas e iniciativas desarrolladas en el marco de los mercados voluntarios, la falta de información y la ausencia de reglamentación clara, crean un ambiente propicio para negociaciones poco equitativas y desinformadas.	3	5	<p>Mediante el desarrollo de la estrategia de formación y capacitación el programa contribuirá a un mayor acceso y difusión sobre REDD+ a autoridades y organizaciones comunitarias.</p> <p>El MADS brindará apoyo e información a los entes del Ministerio Público (Defensoría, contraloría, procuraduría) para mejorar el sistema de monitoreo y seguimiento de estas iniciativas.</p>
Organizacional	La multiplicación de las iniciativas de apoyo a REDD+ con escasos niveles de coordinación en Colombia puede resultar en una saturación de las contrapartes, superposición de recursos, de acciones y tensiones entre actores.	4	3	<p>El MADS liderará la coordinación en diferentes niveles como: la mesa REDD+ de donantes, a nivel de proyectos desde la orientación en los comités directivos y de gestión en los comités técnicos.</p> <p>De igual manera la unidad de coordinación del programa establecerá sinergias con otras iniciativas.</p> <p>Asegurar que la Oficina de Asuntos Internacionales del MADS esté informada a lo largo de la implementación del programa ONU - REDD Colombia, para asegurar esta coordinación entre las demás iniciativas de readiness en el país.</p>

Político	Dificultad en posicionar la agenda REDD+ por falta de respaldo político a nivel nacional frente a las prioridades de la agenda minera y de desarrollo agrario.	3	4	De igual manera el MADS e IDEAM gestionarán la inclusión de este tema en el Plan Nacional de Desarrollo 2014 -2018 e igualmente lo incorporarán como prioridades en las agendas y planes de las instituciones del SINA. Se fortalecerán capacidades de actores claves participantes en el programa para mejorar su incidencia en la agenda política nacional.
----------	--	---	---	---

*Probabilidad e Impacto están evaluados con la escala siguiente: 1= poco probable / muy bajo; 5 = muy probable / muy alto

10. ANEXOS

1. ANEXO 1 TERMINOS DE REFERENCIA DE LOS COMITES DIRECTIVO Y TÉCNICO

1.1 Comité directivo nacional

La ejecución del proyecto se llevará a cabo bajo la orientación general de un comité directivo de proyecto, el cual será responsable de aprobar el POA, las decisiones claves de manejo del proyecto y tendrá un papel fundamental en las orientaciones de política, el aseguramiento de la calidad técnica, transparencia financiera y el impacto del desarrollo del proyecto. El comité directivo estará integrado por representantes designados del más alto nivel de las agencias del sistema de naciones unidas participantes (PNUD, FAO, PNUMA), el MADS, IDEAM y contará con la participación de pueblos indígenas y otras comunidades cuyo sustento depende de los bosques, elegidos siguiendo las directrices del Ministerio del Interior en relación con el mecanismo de selección de estos representantes.

Las principales funciones del comité directivo nacional son:

- Tomar las decisiones de gestión del proyecto en su nivel más estratégico o cuando lo solicita el Director o el Coordinador.
- En caso de que no haya acuerdo, la decisión final recaerá en el Coordinador Residente de las Naciones Unidas.
- El CD se reunirá dos veces al año y cada vez que se deba tomar una decisión crítica según solicitud del Coordinador Residente.
- Es consultado por el Coordinador de Proyecto cuando su nivel de decisión (normalmente en términos de tiempo y presupuesto) se han superado.
- Generar espacios y mecanismos de coordinación con otros cooperantes, conjuntamente con el MADS, para articular esfuerzos, generar sinergias y evitar superposición de acciones.
- Se asegura que el proyecto cuenta con los recursos necesarios para su funcionamiento por medio de la aprobación del POA y de la ordenación cuidadosa y eficiente del gasto.
- Verificar cumplimiento con las directrices de ONU-REDD sobre involucramiento de actores y CPLI, y tomar las medidas necesarias.
- Arbitra en los conflictos que puedan surgir en la ejecución del proyecto y es el responsable de negociar una solución.
- Asegurar que los fondos se ponen a disposición del proyecto;
- Proporcionar orientación sobre los riesgos del proyecto y proponer acciones de mitigación de los mismos.

1.2 Comité técnico de seguimiento

Cada agencia del SNU y del gobierno (como punto focal de MADS, IDEAM), designa ante la coordinación general del programa, un responsable para la ejecución de los componentes específicos del PC.

Este comité se crea para que asuma el apoyo al comité directivo en el aseguramiento del proyecto, para garantizar que se cumplen los resultados esperados y que los recursos se invierten de manera eficiente y racional. Este rol es delegado a un funcionario o asociado de la entidad respectiva, pero nunca recae en el coordinador. Debe ser siempre independiente del coordinador. Es el espejo operativo del CD y se reunirá trimestralmente para evaluar los avances del proyecto.

Sus funciones son:

- Asegurar que el proyecto está avanzando hacia resultados previstos y apoyar al equipo del proyecto para garantizar complementariedad y coordinación interagencial.
- Realizar actividades regulares de monitoreo del programa, tales como visitas o reuniones de seguimiento periódicas y visitas a terreno cuando sea necesario;
- Asegurar que los recursos confiados a las agencias se utilizan adecuadamente;
- Asegurar que los riesgos se gestionan adecuadamente, y se actualizan periódicamente;
- Se reúne trimestralmente; es convocado por el coordinador del proyecto.
- Proponer alternativas al comité directivo para mejorar la gestión del programa y consolidar sus logros.
- Reportar sobre cumplimiento con las directrices de ONU-REDD. Proveer e intercambiar insumos técnicos para asegurar la solidez técnica de las actividades en implementación

ANEXO 2: TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA UNIDAD DE GESTIÓN DEL PROYECTO

1. TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL (LA) COORDINADOR(A) DEL PROYECTO

Perfil:

Profesional de las ciencias naturales o sociales, con postgrado en gestión ambiental, desarrollo sostenible o regional. Con experiencia de al menos 8 años en gestión de ecosistemas, forestal o desarrollo sostenible, al menos cinco años en coordinación de proyectos con participación de comunidades afrodescendientes o indígenas, coordinación interinstitucional a nivel nacional y regional.

Son funciones del coordinador del proyecto las siguientes:

Tiene la autoridad para apoyar a las agencias en la ejecución del proyecto dentro de los límites establecidos por el CD, en el marco de una gestión conjunta interagencial y coordinar su desarrollo con los responsables designados por cada una de las agencias.

- El Coordinador del proyecto es responsable de la gestión del proyecto en el día a día y velar por el cumplimiento de los lineamientos de ONU – REDD durante la ejecución del programa.
- La principal responsabilidad del coordinador es asegurar que el proyecto produzca los resultados especificados en el documento de proyecto, con el estándar de calidad requerido y dentro de los límites especificados de tiempo y costo.
- Teniendo como base el POA aprobado por el CD, planifica las actividades del proyecto y supervisa el progreso de las mismas.
- Coordinar y gestionar la ejecución técnica, logísticas, administrativa y financieras pertinentes para el logro de los objetivos del programa.
- Coordinar al equipo técnico del Proyecto. Establecer sinergias necesarias con instituciones públicas, privadas y organizaciones indígenas vinculadas al programa.
- Coordinar acciones de manera complementaria con otras iniciativas de REDD+ en marcha.
- Establecer mecanismos de coordinación y comunicación permanente tanto con las agencias del Sistema como las agencias nacionales que lideran el proceso para contar con unidad de criterio conceptual y metodológico en la ejecución del Programa.
- Reportar trimestralmente al Comité técnico frente al trabajo establecido, así como las dificultades y soluciones propuestas.
- Debe liderar la preparación de los informes semestrales y del informe anual (financiero y narrativo), preparando las partes comunes de los reportes y coordinando la preparación de las partes específicas de cada componente; someterlo al comité técnico, a las Sedes de las agencias de las Unidas para

comentarios y visto bueno, y someterlo a aprobación del comité directivo. Debe asegurarse que todo el proceso se cumpla dentro de las fechas indicadas por el Secretariado ONU-REDD

- Orientar la Planificación operativa del Proyecto y la implementación del sistema de seguimiento y evaluación. Deberá elaborar el plan operativo anual en coordinación con las Agencias del SNU, Preparar el plan de trabajo anual para el año siguiente, así como los planes trimestrales y realizar las revisiones presupuestales cuando se requiera.
- Convoca al CD por propia iniciativa o por solicitud del DP.
- Debe apoyar a las agencias de Naciones Unidas y nacionales, con acompañamiento del MADS e IDEAM, en la conformación de los equipos técnicos y la selección del personal, necesarios para la ejecución del proyecto, orientar y apoyar la definición de los términos de referencia cuando le sea requerido.
- Apoyar a las agencias en la socialización, análisis de los reportes periódicos de los expertos que contrate el Proyecto, monitoreando la entrega de productos con la calidad requerida y que estos generen valor agregado para el programa como un todo.
- Es el responsable de dar seguimiento a la ejecución oportuna del cronograma de monitoreo y evaluación del proyecto y de actualizarlo en caso de ser requerido.
- Supervisar los recursos financieros y contables para asegurar la exactitud y fiabilidad de los informes financieros;
- Es responsable de la preparación y presentación de los informes técnicos y financieros trimestrales al comité técnico, para su aprobación y otro tipo de informes que le sean requeridos;
- Debe gestionar y controlar los riesgos del proyecto identificados inicialmente y presentar nuevos riesgos al CD para su consideración y decisión sobre las posibles acciones si es necesario;
- Capturar las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto y prepara los reportes sobre este tema

Supervisión

Bajo la supervisión general del Representante de PNUD en Colombia, la supervisión directa del/la oficial del programa de Ambiente y Desarrollo sostenible del PNUD.

2. TDR DEL ASISTENTE ADMINISTRATIVO(A) Y FINANCIERO DEL PROGRAMA

Perfil

Profesional de las ciencias administrativas o económicas, con experiencia mínima de dos años en gestión administrativa y financiera de proyectos.

Objeto

Apoyar las actividades administrativas, financieras, de planeación y seguimiento que se deriven de la ejecución del proyecto “Apoyo de las NNUU a la preparación a REDD+”

Funciones

- El/la Asistente Administrativo/a tiene como funciones:

a) Gestión financiera

- Apoyo al control eficaz sobre el manejo presupuestal, financiero y administrativo del proyecto.
 - Apoyar al coordinador en la gestión del proyecto para la ejecución del ciclo presupuestal: planeación, preparación, revisión y ejecución.
 - Asistir al director y coordinador del proyecto en el desarrollo del mismo.

- Dar apoyo a las agencias involucradas en iniciativas piloto desarrollando y monitoreando tareas administrativas y financieras asegurándose de la correcta ejecución del presupuesto en línea con las políticas y procesos del Gobierno Colombiano y de las Agencias que participan en el Programa.
- Monitorear los gastos del proyecto asegurando que ninguno sea pagado antes de ser autorizado.
- Apoyar la elaboración de los reportes financieros trimestrales del proyecto y los que sea requeridos por el Programa ONU-REDD y/o los donantes.
- Asegurar el cumplimiento del plan de adquisiciones aprobado por el Comité Directivo, y responsabilizarse por el inventario de activos de los activos del proyecto.
- Preparar el trabajo preliminar para las revisiones presupuestales de carácter obligatorio, las revisiones físicas del inventario y apoyar a auditores externos para el cumplimiento de su labor.
- Apoyar el desarrollo logístico del proyecto.

b) Gestión administrativa

- Coordinar la logística de reuniones y talleres. Ayudar al coordinador del proyecto en la preparación de las reuniones del proyecto y en las minutas de las mismas;
- Proveer de apoyo secretarial al personal del proyecto.
- Gestionar los contratos para consultores y entidades locales.
- Responder dudas, requerimientos, y dar seguimiento a temas relacionados con el proyecto.
- Asumir responsabilidad por tareas administrativas tales como registro y mantenimiento de archivos del proyecto entre otros.
- Apoyar en la coordinación y actividades planeadas al coordinador del proyecto.
- Mantener los archivos de proyecto; recopilar y mantener actualizada y disponible la información del proyecto, especialmente en el UNREDD+ workspace;
- Asistir al coordinador del proyecto en la actualización de los planes de trabajo;
- Recopilar y distribuir todos los informes del proyecto;
- Ayudar en las tareas de gestión administrativa y financiera, bajo la responsabilidad del coordinador del proyecto;

Supervisión

Bajo la supervisión general del Representante de PNUD en Colombia, la supervisión directa del/la oficial del programa de Ambiente y Desarrollo sostenible del PNUD.

3. TDR ESPECIALISTA DE GESTION DEL CONOCIMIENTO Y COMUNICACION

Perfil

Profesional con título universitario en áreas de comunicación o ciencias sociales, con experiencia mínima de 5 años en gestión de conocimiento, temas de comunicación y manejo de información, aplicadas a temas ambientales.

Objeto

El(la) especialista trabajará en el diseño e implementación de una estrategia de comunicación y manejo de información para asegurar la efectiva gestión de los aspectos comunicacionales y difundir las actualizaciones, lecciones aprendidas, logros y alcances del programa ONU-REDD Colombia, para la efectiva construcción e implementación de la Estrategia Nacional REDD+.

Funciones

- Diseñar e implementar una estrategia de gestión del conocimiento y manejo de información para el programa nacional REDD+, en coordinación con puntos focales de comunicación del FAO, PNUD, PNUMA, a partir de los insumos elaborados en la fase de formulación.
- Diseñar e implementar una estrategia de comunicación, monitorear la ejecución de las actividades de la estrategia y reportar los resultados.
- Identificar los grupos objetivos para comunicación y disseminación de información sobre REDD+ en Colombia, en plena coordinación con el MADS.
- Desarrollar y mejorar las herramientas de comunicación para ejecutar la estrategia y facilitar la captura de información y gestión del conocimiento para actores claves del programa ONU REDD.
- Apoyar al coordinador del proyecto en identificar de lecciones aprendidas; comunicar y difundirlas por productos de conocimiento, en coordinación con contactos focales de comunicación de las tres agencias de ONU-REDD
- Preparar el diseño, elaboración y difusión de información sobre los resultados y mensajes claves del proyecto ante los grupos de interés a nivel local, nacional, regional e internacional
- Generar productos de comunicación y sensibilización de REDD+ en Colombia, dependientes de las necesidades de los actores involucrados y públicos meta identificados, en plena coordinación con las agencias nacionales y de la ONU participantes y con particular relevancia para el producto 1.2 Escribir artículos y comunicados relacionados al desarrollo de REDD+ en el país para el boletín semanal (Mini Roundup) y mensual (UN-REDD+ Newsletter) del Programa ONU-REDD
- Actualizar la información relativa a Colombia en el espacio colaborativo del trabajo, UN-REDD workspace
- Trabajar con el coordinador del proyecto para establecer políticas para la información que debe ser colgada en el sitio web; desarrollar matrices de responsabilidad sobre quien actualiza cual información y cuando
- Preparar comunicados sobre eventos, talleres entre otros relacionados a ser distribuido al nivel global
- Dar seguimiento a la organización y el desarrollo de actividades y talleres que tratan del intercambio de conocimiento sobre asuntos relacionados al REDD+
- Contribuir a los esfuerzos de comunicación de ONU-REDD a nivel de la región y en coordinación con las actividades relativas a gestión del conocimiento y comunicación en el Secretariado ONU-REDD

Supervisión

Bajo la supervisión general del Representante de PNUD en Colombia, la supervisión directa del/la oficial del programa de Ambiente y Desarrollo sostenible del PNUD.

ANEXO 3: TERMINOS DE REFERENCIA DE LOS ASESORES TÉCNICOS PARA EL PROGRAMA ONU – REDD EN COLOMBIA Y LAS AGENCIAS

1. TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL ASESOR TÉCNICO PARA EL PROGRAMA ONU – REDD EN COLOMBIA Y PNUD.

Perfil:

Profesional universitario en ciencias ambientales (biología, ingeniería forestal, ingeniería agronómica, geografía, ecología, entre otras) o ciencias sociales (economía, derecho, entre otras). Con postgrado en recursos naturales, gestión ambiental ó desarrollo regional. Mínimo de ocho (8) años de experiencia profesional incluidos cinco (5) años de experiencia específica demostrada de trabajo en equipos multidisciplinarios que involucren trabajo con comunidades indígenas, campesinas y/o afrodescendientes y al menos tres años de experiencia demostrada en proyectos de cambio climático y gestión forestal.

Objeto:

Enlace técnico para el programa nacional ONU-REDD Colombia y PNUD.,

Supervisión: Este profesional estará bajo la supervisión directa del Oficial de Programa de Medio Ambiente y Desarrollo sostenible del PNUD y reportará también al coordinador del Programa en línea con los principios para la implementación de Programas Nacionales del Programa ONU-REDD. Deberá trabajar de forma estrecha y colaborativa con la Unidad Coordinadora del programa nacional ONU-REDD en el país.

Funciones:

- Apoyar a la agencia nacional seleccionada a consolidar la programación de las actividades identificadas bajo el resultado 1, aportando un enfoque de sostenibilidad de las mismas;
- Apoyar al PNUD en el seguimiento de dichas actividades siguiendo el cronograma propuesto, desarrollando un monitoreo oportuna y manteniendo una estrecha relación con la unidad de coordinación, la agencia nacional implementadora y con el MADS ;
- Establecer mecanismos de coordinación y comunicación permanente con el comité técnico.
- Asesorar al coordinador/la coordinadora del Programa Nacional de Colombia en temas relativos a la conformación de la mesa REDD+ y al programa de capacitación previstos en el resultado 1 del programa;
- Asistir y acompañar al coordinador/la coordinadora del PN de Colombia de forma regular y colaborativa en reuniones y discusiones técnicas;
- Apoyar al oficial de Programa en la preparación de las reuniones periódicas de coordinación con equipos/comités técnicos y directivos de ONU-REDD,
- Preparar informes de seguimiento periódicos del resultado 1 y mantener actualizada la documentación relacionada con el desarrollo del programa.
- Asistir y acompañar al coordinador/la coordinadora del PN de Colombia de forma regular y colaborativa en reuniones y discusiones técnicas cuándo se requiera;
- Preparar informes de seguimiento periódicos (semestrales y anuales) operacional, técnico y financiero en relación a los planes de trabajo del resultado 1;
- Desarrollar todas aquellas actividades inherentes a la función que estén a su alcance para contribuir al éxito y sostenibilidad del programa (con especial enfoque en el resultado 1 y apoyo a la coordinación del programa);

Por las condiciones de complejidad técnicas e innovativas del programa ONU-REDD, el puesto requiere de amplias habilidades comunicativas y experiencia en el desarrollo, gestión e implementación de proyectos. El

candidato deberá demostrar tener habilidades de negociación, liderazgo, visión estratégica, coordinación y trabajo de equipo. Para ocupar el cargo se requieren las siguientes competencias:

Competencias Corporativas:

- Demostrar integridad personal a partir de desplegar en la práctica los valores de honestidad, respeto y ética personal y profesional.
- Demostrar y desplegar alta sensibilidad y adaptabilidad sin prejuicios personales en cuanto a temas interculturales, de género, religión, raza, nacionalidad y edad, siendo capaz de mostrar en la práctica un alto nivel de respeto a la diversidad.
- Demostrar capacidad en la coordinación interinstitucional y sinergias de trabajo con múltiples actores, especialmente con las organizaciones de los pueblos indígenas y la sociedad civil.

Competencias Técnicas:

- Manejo y conocimientos relacionado con estrategias de cambio climático y mecanismos para evitar la deforestación y degradación de bosques.
- Capacidades de mantener relaciones permanentes y fluidas con actores de las comunidades indígenas y la sociedad civil
- Capacidades para la resolución de conflictos y razonamiento analítico.
- Proactividad en adquirir nuevo conocimiento e información y lecciones aprendidas dentro y fuera del Programa ONU-REDD.

2. TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL ASESOR TÉCNICO FAO

Perfil:

Profesional universitario en ciencias ambientales (biología, ingeniería forestal, ingeniería agronómica, geografía, ecología, entre otras). Con postgrado en áreas relacionadas con los sistemas de información geográfica, sensores remotos y monitoreo de recursos naturales. Experiencia general de siete (7) años de experiencia deseable a nivel de gestión de proyectos ambientales, administración pública, o temas afines a la planificación, ejecución y seguimiento de proyectos, y con cinco (5) años de experiencia específica en el monitoreo y la evaluación de los recursos forestales o el manejo forestal en general. Preferiblemente debe conocer la implementación de tecnologías de percepción Remota y SIG aplicadas al monitoreo de la cobertura boscosa.

Objeto:

Enlace técnico para el programa nacional ONU-REDD Colombia y FAO, **Supervisión:** Este profesional estará bajo la supervisión directa del Oficial de Programa FAO y reportará también al coordinador del Programa en línea con los principios para la implementación de Programas Nacionales del Programa ONU-REDD. Deberá trabajar de forma estrecha y colaborativa con la Unidad Coordinadora del programa nacional ONU-REDD en el país.

Funciones

El asesor técnico para los componentes 3 y 4ª para el programa nacional ONU-REDD Colombia” deberá trabajar de forma estrecha y colaborativa con el coordinador del programa nacional ONU-REDD en el país y realizar las siguientes actividades:

- Consolidar la programación de las actividades identificadas bajo el resultado 3 y 4a (resultados con acompañamiento técnico de FAO) en el plan de trabajo del PN y revisarlo regularmente (cada 6 meses) con el equipo FAO e IDEAM con visión hacia la sostenibilidad de las mismas;
- Coordinar y supervisar la implementación de dichas actividades siguiendo el cronograma propuesto, asegurando una ejecución oportuna y eficaz, y manteniendo una estrecha coordinación con IDEAM, el

equipo FAO ONU-REDD en la región, en la Sede y el oficial encargado en la representación FAO en Colombia;

- Asesorar al coordinador/la coordinadora del Programa Nacional de Colombia en temas relativos a Sistema Nacional de Monitoreo de Bosques (SNMB) y sus funciones de Monitoreo, Medición, Reporte y Verificación (M&MRV), incluyendo niveles de referencia;
- Mantener informado al coordinador/la coordinadora del PN de Colombia sobre la programación y los avances de actividades de los resultados 3 y 4a.
- Establecer mecanismos de coordinación y comunicación permanente con el comité técnico.

- Asistir y acompañar al coordinador/la coordinadora del PN de Colombia de forma regular y colaborativa en reuniones y discusiones técnicas;
- Asistir a reuniones periódicas de coordinación con equipos/comités técnicos y directivos de ONU-REDD, plataformas MRV ya existentes en el país para apoyar en la socialización de los avances del resultados 3 y 4 del PN;
- Elaborar especificaciones técnicas y términos de referencia conforme a pedido del equipo de la FAO e IDEAM;
- Apoyar y supervisar las consultorías y tareas técnicas, incluyendo la organización de talleres cuando sea necesario, y acompañado por los encargados en FAO Colombia e IDEAM;
- Mantener estrecha relación con el área administrativa de la Representación FAO, Colombia con el fin de garantizar la ejecución de las actividades Operativas y Administrativas del proyecto;
- Preparar informes de seguimiento periódicos (semestrales y anuales) operacional, técnico y financiero en relación a los planes de trabajo de los resultados 3 y 4a para el Secretariado de ONU-REDD a ser finalizados con IDEAM, el equipo FAO ONU-REDD y la representación FAO en Colombia;
- Generar y mantener un archivo impreso y digital, desde el inicio de la consultoría, que incluya una base de datos de las actividades ejecutadas, solicitudes de pago, informes de consultorías y otros documentos relacionados a las actividades del programa;
- Desarrollar todas aquellas actividades inherentes a la función que estén a su alcance para contribuir al éxito y sostenibilidad del programa (con especial enfoque en los resultados 3 y 4a);
- Otras tareas y funciones que le asignen el LTO o LTU del programa con el oficial encargado en la representación FAO en Colombia relacionadas con el desarrollo de la consultoría..

Otros requerimientos y criterios de selección:

- Capacidad para gestionar programas y proyectos, vinculados en algunos de los siguientes ámbitos: sistemas forestales, manejo ambiental, mitigación del cambio climático. La experiencia de gestión de proyectos relativos a SNMB y sus funciones de M&MRV sería un valor agregado.
- Conocimiento de procesos relativos a cambio climático, REDD+, requisitos para el SNMB y sus funciones de M&MRV;
- Profundo conocimiento de las técnicas de monitoreo y evaluación de recursos forestales y de contabilidad de carbono en el sector forestal;
- Experiencia en por lo menos uno de los pilares del SNMB (i.e. sistema satelital de monitoreo de la tierra, inventario forestal nacional, inventario de gases de efecto invernadero);
- Manejo básico de herramientas informáticas;
- Experiencia demostrada en la redacción de informes y publicaciones en general;
- Experiencia demostrada de trabajo en equipos multidisciplinarios y de liderazgo
- Dominio del español y conocimiento del inglés hablado y escrito.
- Experiencia en manejo de personal, elaboración de contratos y procesos de interventoría
- Reconocida capacidad para la elaboración y desarrollo de planes de trabajo

- Experiencia en Resolución de conflictos
- Experiencia en coordinación interinstitucional
- Experiencia laboral certificada

3. TÉRMINOS DE REFERENCIA DEL ASESOR TÉCNICO PNUMA

- **Perfil**

- Al menos ocho (8) años de experiencia profesional y profundo conocimiento del sector ambiental y forestal en Colombia y cambios de uso de suelo asociados a procesos de deforestación y degradación de bosques, así como experiencia en trabajos comunitarios y sociales son requeridos.

- **Objeto:**

Apoyar las actividades del PNUMA en el Programa ONU-REDD en Colombia.

Supervisión: Este profesional estará bajo la supervisión directa supervisión del Coordinador de PNUMA para apoyo a la implementación de REDD+ en América Latina, así como del Oficial Senior de Programa en ROLAC para ONU-REDD y del coordinador del Programa en línea con los principios para la implementación de Programas Nacionales del Programa ONU-REDD En general, deberá trabajar de forma estrecha y colaborativa con la Unidad Coordinadora del programa nacional ONU-REDD en el país.

El oficial de programa en PNUMA será responsable por la autorización final para pagos al consultor, los cuales serán en base al cronograma y calidad esperada de su trabajo.

Otros requerimientos y criterios de selección:

- Conocimiento de los alcances de las iniciativas conocidas como REDD+ y REDD++.
- Conocimiento en el tema de Beneficios Múltiples asociados a los bosques
- Conocimiento básicos en temas de Costos de Oportunidad y flujos de beneficios
- Conocimiento en uso de sistemas de información geográfica (SIG)
- Experiencia de trabajo con agencias del sistema de Naciones Unidas.
- Buen dominio de idioma Español e Inglés.
- Probada experiencia en el trabajo con grupos interdisciplinarios.

Funciones

- Apoyar el monitoreo y supervisión de actividades de PNUMA - ONU-REDD en Colombia, en estrecha colaboración con el Coordinador local del programa.
- Liderar localmente el trabajo referente al diseño e implementación de actividades relacionadas a Beneficios Múltiples de los Bosques en Colombia
- Liderar localmente el trabajo referente al diseño e implementación de actividades relacionadas al diseño del sistema para proporcionar información sobre Salvaguardas REDD+ en Colombia
- Liderar localmente el trabajo con instituciones, organizaciones y otros actores claves de REDD+ para la generación de, Escenarios Futuros de Deforestación y Niveles de Referencia de Emisiones, en Colombia
- Liderar la organización de talleres de consulta y participación, así como otras iniciativas, referentes a los tópicos de Beneficios Múltiples, Modelos de deforestación y Escenarios futuros y sus impactos al bosque, Salvaguardas, Trayectorias de Cambio de Uso de Suelo y Costos de Oportunidad y aquellos directamente vinculados con PNUMA en Colombia.

- Apoyar el desarrollo de herramienta para diseño de programas REDD+ que incorpora beneficios monetarios y no monetarios de la conservación y uso sustentable de los bosques en Colombia.
 - Apoyo a las actividades de Iniciativa Financiera REDD+ del PNUMA en Colombia.
 - Apoyo a las actividades para vincular REDD+ con otras políticas de desarrollo y las sinergias con la estrategia colombiana de desarrollo baja en carbono
 - Establecer mecanismos de coordinación y comunicación permanente con el comité técnico.
 - El consultor coordinará con los oficiales regionales de PNUMA para recibir apoyo técnico en las actividades, procesos y productos a su cargo
- **1.3. Resultados esperados:**
- Contribuir eficientemente, al proceso de preparación del programa REDD+ en Colombia, garantizando que los insumos técnicos (productos técnicos), generados por PNUMA dentro del marco de resultados del programa, contribuyan significativamente en el desarrollo de la estrategia REDD+ de país.
 - Apoyo en la elaboración de Protocolo para uso de herramientas SIG para el diseño de programas REDD+ que incorporen beneficios monetarios y no monetarios por conservación de bosques en Colombia.
 - Organizar en conjunto con las instituciones locales correspondientes de Colombia, los talleres que sean necesarios en materia de Beneficios Múltiples, Modelos de Deforestación y Escenarios Futuros, Niveles de Referencia, Trayectorias de Cambio de Uso de Suelo y Costos de Oportunidad de un programa REDD+ y Salvaguardas. Esto en conjunto con el coordinador de programa. Un reporte de cada uno de estos talleres debe ser elaborado.
 - Trabajar en forma coordinada con el coordinador de programa, así como con aquellas organizaciones y grupos de actores claves, relacionados con el programa, de manera a alcanzar los objetivos del programa.
 - Estructurar y mantener organizado, toda la base de datos que se generen por el programa.
 - Elaborar los reportes mensuales de avances y mantener las comunicaciones con su supervisor de programa.

Duración de la consultoría

- Este contrato tendrá una duración de 12 meses desde la fecha de firma de contrato. Extensiones podrán ser autorizadas por el oficial de programa a cargo del proyecto, de acuerdo con el desempeño logrado.

El consultor tendrá en cuenta las siguientes actividades en su plan de trabajo:

- El consultor organizará y participará en talleres de consulta sobre tópicos relacionados y asistirá en su organización.
- El consultor estará en estrecho contacto con un equipo de apoyo externo e interno, especializado en la modelización de factores directos e indirectos de deforestación, degradación y cambio de uso de suelo, lo que incluye estrecha colaboración con el equipo local de FAO e IDEAM. Se espera que toda la información aquí generada, pueda ser modelada a partir del trabajo de este grupo externo y reflejada en forma de escenarios.
- El consultor estará en estrecho contacto con un grupo nacional e internacional que tendrá como tarea el cálculo de costos de oportunidad de un potencial programa REDD+ en Colombia, así como con el equipo de trabajo sobre Beneficios Múltiples.